

FÉDÉRATION DES RETRAITÉS DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC (FRUQ)
29^e assemblée générale annuelle
Vendredi 3 octobre 2025, 10 h par visioconférence

Fédération des retraités de l'Université du Québec (FRUQ)

AGA/3-10-2025

Procès-verbal de la 29^e assemblée générale annuelle du vendredi 3 octobre 2025 (AG-029)
tenue par visioconférence à compter de 10 h.

Sont présents :

*Claude Bédard, administrateur et délégué de l'ARRÉTS
Rudolf Bertrand, président et délégué de l'APRÈS-INRS
Hélène Boissé, présidente et déléguée de l'ARUQAT
Francine Boudreault, déléguée de l'ACRUQAM
Nicole Carignan, présidente et déléguée de l'APRUQAM
*Roland Côté, administrateur
Pierre Cousineau, délégué de l'ARUQAC
Dumoulin, Josée, déléguée de l'ACRUQAM
Claude Felteau, délégué de l'APRUQAM
Romain Gagnon, délégué de l'ARUQAC
Bernard Gaucher, administrateur et responsable du dossier des régimes de retraite à la FRUQ
Louise Laflamme, déléguée de l'ARÉNAP
Hélène Laplante, déléguée de l'ARUQSS
*Pierre Laplante, administrateur et responsable du dossier des assurances collectives à la FRUQ
André Régimbald, président et délégué de l'ARUQO
Pauline Riverin, présidente et déléguée de l'ARUQAC
Sylvain Robert, délégué de l'ARUQTR
André G. Roy, administrateur
Jean Roy, président et délégué de l'APRRUQTR
André Savary, président par intérim et délégué de l'APRÈS-L'UQAM
*Anne Thibaudeau, administratrice et présidente déléguée de l'ARRÉTS
* *Membre du Conseil d'administration de la FRUQ*

Se sont excusés

Maureen Baker, présidente de l'ARUQTR
André Bédard, président de l'ARRUQAR
Johanne Fortin, présidente de l'ACRUQAM
Richard Marceau, président de l'ARÉNAP
Renald Marchand, président de l'ARTÉLUQ
Clémence Neault, présidente de l'ARUQSS

Ouverture de l'assemblée

Monsieur Claude Bédard, qui assume la présidence, accueille les participants et leur souhaite la bienvenue à cette vingt-neuvième assemblée générale annuelle de la FRUQ.

Ordre du jour

1. Adoption de l'ordre du jour

Le président constate que le quorum, tel que défini à l'article 3.5.2 des *Statuts et règlements généraux* est respecté. Il demande s'il y a des modifications à apporter au projet d'ordre du jour.

Résolution AG29-01

Sur proposition de Claude Bédard, avec l'appui d'André Savary, **il est résolu à l'unanimité** d'adopter l'ordre du jour tel que présenté par le conseil d'administration.

2. Approbation et suivis du procès-verbal de l'assemblée générale du 25 octobre 2024

2.1. Approbation du procès-verbal de l'assemblée générale du 25 octobre 2024

Résolution AG29-02

Sur proposition de Claude Bédard, avec l'appui d'André Savary, **il est résolu à l'unanimité** d'approuver le procès-verbal de l'assemblée du 25 octobre 2024.

2.2. Suivis du procès-verbal de l'assemblée générale du 25 octobre 2024

Monsieur Claude Bédard rappelle que plusieurs suivis seront présentés dans le cadre des différents points de l'ordre du jour dont la question des boîtes de courriel institutionnelles des retraités et des modifications aux rentes des retraités.

3. Rapports annuels 2024-2025

3.1 Rapport du président et plan d'action 2025-2026

Monsieur Bédard présente son rapport pour l'année 2024-2025. Le conseil d'administration a tenu quatre réunions et a été en constant lien pour faire le point sur les travaux concernant le projet de plan de communication, notamment la tournée des associations, ce qui a mobilisé les efforts de tous les membres.

Les membres du conseil responsables des dossiers majeurs, messieurs Laplante et Gaucher, présenteront leur rapport. La vice-présidente au secrétariat, madame Thibaudeau, a mené à bon port l'affiliation de la nouvelle association des cadres retraités de l'UQAM, l'ACRUQAM.

En ce qui a trait au projet *Viva Aînés*, le rapport final a été présenté au comité de coordination dont il fait partie et a été acheminé tout récemment aux bailleurs de fonds. L'équipe est maintenant à peaufiner des outils de communication pour faire connaître cet outil au grand public. Le principal enjeu est maintenant la quête de financement pour s'assurer de la pérennité de *Viva Aînés*. Plusieurs lettres d'appréciation, dont celle de la FRUQ, ont été acheminées à des bailleurs de fonds potentiels, dont Beneva.

Monsieur Bédard adresse ses remerciements aux membres du conseil d'administration et à tous les intervenants du siège social de l'Université du Québec pour leur support.

Monsieur Bédard présente le Plan d'action de 2025-2026 qui reprend les grands thèmes de la mission de la FRUQ. Un nouveau point a été ajouté soit compléter une refonte majeure du site web de la FRUQ pour mieux répondre aux attentes des membres, telles que définies lors de l'élaboration du plan de communication, et d'être plus accessible aux retraités des associations.

- 1.** Protéger, défendre et faire valoir les intérêts des membres des associations de retraités des établissements de l'Université du Québec par une participation active aux instances concernant les assurances collectives et les régimes de retraite (Comité réseau sur les assurances collectives [CRAC], Comité de retraite [CRUQ], Cartel intersyndical sur les régimes de retraite et les assurances collectives [CIRRAC]);
- 2.** Répondre aux demandes d'information provenant des membres des associations de retraités ou de la direction des associations concernant les questions relatives aux assurances collectives ou les régimes de retraite (demandes d'informations individuelles ou collectives (groupe) sur les assurances après 65 ans, état de situation des discussions sur l'avenir des régimes de retraite pour les membres des associations, etc.);
- 3.** Inviter les associations affiliées à partager avec la FRUQ leurs réalisations (transmission et diffusion des bulletins d'information produits par les associations, mise à jour de la grille synthèse sur la présentation des associations, etc.) ;
- 4.** Assurer et améliorer la mise à jour du site web de la FRUQ ;
- 5.** Transmettre l'offre d'activités culturelles et sociales entre les associations, lorsque pertinente, comme des voyages de groupe;
- 6.** Maintenir les liens avec le mouvement « Convergence » et le regroupement des associations canadiennes (ARUCC/CURAC);
- 7.** Mettre en œuvre des solutions à la problématique de la baisse d'effectifs dans les associations et leurs instances, telles que discutées lors du mini-colloque organisé en marge de l'AGA de 2022 et de l'atelier virtuel du 22 mars 2023. À la suite de consultations menées auprès des associations affiliées depuis le printemps 2025, un plan de communication sera présenté en Assemblée générale spéciale à l'hiver 2026. Ce projet sera le chantier principal sur lequel le conseil d'administration travaillera.
- 8.** Maintenir une implication continue de la FRUQ et de ses membres au sein du projet *Viva-Ainés*, qui est en quête de financement à la suite de la fin des travaux de développement, et qui vise le développement des compétences et des capacités des personnes âgées, en partenariat avec d'autres regroupements majeurs de personnes ainées au Québec, tels l'AQRP et la FADOQ.

Monsieur Bédard tient à remercier messieurs Laplante et Gaucher pour leur implication continue aux dossiers majeurs (assurances et régimes de retraite). Il remercie aussi monsieur André Régimbald, président de l'ARUQO, pour son implication dans l'organisation de la prochaine rencontre de Convergence, le 3 novembre prochain, à 13 h.

Résolution AG29-03

Sur la proposition de Jean Roy, avec l'appui de André Régimbald, **il est résolu à l'unanimité** d'adopter le Plan d'action de la FRUQ pour 2025-2026

3.2 Rapport de la vice-présidence à la trésorerie

État des résultats pour 2024-2025

Monsieur Pierre Laplante, vice-président à la trésorerie, présente l'état des résultats au 31 août 2025.

Les revenus sont composés essentiellement de la contribution du siège social de 3 500\$, du montant forfaitaire pour le CRAC de 1 200\$ et des intérêts sur les placements, pour un total de 6 005,38 \$.

La seule dépense cette année aura été les frais d'inscription au Régime des entreprises du Québec (REQ) de 39 \$. Le tout a généré un surplus de 5 966,38\$.

Les membres de l'assemblée reçoivent avec satisfaction le dépôt de l'état des résultats 2024-2025.

Bilan au 31 août 2025

Monsieur Laplante présente le bilan pour l'exercice qui se terminait le 31 août 2025. Le surplus de 5 966,38 \$ s'ajoute donc à l'actif au début de l'exercice pour un total de 40 571,14 \$.

Les membres de l'assemblée reçoivent avec satisfaction le dépôt de l'évolution de l'actif et le bilan au 31 août 2025.

Dépôt du dernier relevé bancaire pour 2024-2025

Monsieur Laplante rappelle que, pour se conformer à l'article 5.3.5 des *Statuts et Règlements généraux* de la FRUQ, une copie du relevé bancaire de la FRUQ au 31 août de l'exercice financier doit être déposée à l'assemblée générale annuelle.

Le dernier relevé disponible de la Banque de Montréal concernant les placements en indique les valeurs fin août 2025. On y note que les trois placements ont des dates d'échéance différentes (23 septembre, 1^{er} octobre et 26 novembre 2025). Pour simplifier les choses, il a été décidé par le conseil d'administration de regrouper les trois placements en date du 26 novembre 2025, avec une échéance d'un an. Il y a donc dans le compte courant environ 23 000\$ et 16 903 \$ dans un placement sécuritaire.

Prévisions budgétaires pour 2025-2026

Monsieur Laplante présente les prévisions budgétaires pour l'exercice 2025-2026. En ce qui concerne les revenus, il rappelle le renouvellement de la contribution du siège social de l'Université du Québec et du montant forfaitaire attribué pour le Comité réseau des

assurances collectives (CRAC) qu'il a demandé l'augmentation à 1 800 \$, pour totaliser 5 300 \$. Il est en attente de la réponse du siège social.

Quant aux dépenses, une enveloppe de 500\$ a été ajoutée pour les frais de voyage du président qui siège au comité organisateur de Viva Aînés, outre les frais de voyage du conseil d'administration et ceux afférents au CRAC et au CIRRAC.

Il y a une provision pour une assemblée générale spéciale en présence durant l'exercice financier 2025-2026 concernant le projet de plan de communication. À cet égard, des dépenses additionnelles pourraient intervenir selon les propositions du conseil lors de cette assemblée (par exemple, pour la refonte du site web).

Compte tenu de la bonne santé financière de la FRUQ, le conseil d'administration recommande que les prévisions budgétaires prévoient un congé de cotisation total pour l'année 2025-2026. Ce congé de cotisation doit faire l'objet d'une résolution à être adoptée par l'assemblée. Monsieur Pierre Laplante en fait la lecture.

Résolution AG29-04

Attendu :

- . l'article 3.1.2.4 des *Statuts et règlements généraux* prévoyant que l'assemblée générale peut décider d'accorder un congé partiel ou total de cotisation ;
- . l'article 3.1.2.7 des *Statuts et règlements généraux* stipulant que l'assemblée générale adopte les prévisions budgétaires sur recommandation du conseil d'administration ;
- . le dépôt par le vice-président à la trésorerie, des prévisions budgétaires pour l'exercice 2025-2026 ;
- . la recommandation favorable du conseil d'administration ;

Sur proposition de Pierre Laplante, avec l'appui d'Hélène Laplante, **il est résolu à l'unanimité**, d'adopter les prévisions budgétaires de l'exercice 2025-2026 telles que déposées et comprenant un congé de cotisation total pour l'année 2025-2026.

3.3 Rapport du responsable du dossier des assurances collectives

Monsieur Pierre Laplante informe les délégués qu'il a répondu à une cinquantaine de demandes, soit par des retraités atteignant l'âge de 65 ans ou par des nouveaux retraités de plus de 65 ans. Il a aussi répondu à la demande du Syndicat des professeurs de l'UQAM (SPUQ) et à une association affiliée qui souhaitaient bien informer leurs membres sur les assurances collectives lorsqu'ils sont toujours à l'emploi et les choix à faire lorsqu'ils prennent leur retraite.

Quant à sa participation au CRAC, il fait part des résultats en assurance-vie et en assurance accident. Pour ce qui est des travaux au CIRRAC, il mentionne que les négociations sont ardues sur la refonte de la clause réseau sur les assurances collectives et le régime de retraite.

Les membres de l'assemblée reçoivent avec satisfaction le dépôt du rapport du responsable des assurances collectives pour 2024-2025.

3.4 Rapport du responsable du dossier des régimes de retraite

Monsieur Bernard Gaucher rappelle aux délégués que le RRUQ, étant donné les très bons rendements en 2024, a pu mettre fin à l'indexation ponctuelle. La portion de la rente avant 2005 est donc indexée à 100% et celle après 2005 l'est à 75%.

Le comité de retraite a revu sa politique de placement pour s'adapter à la nouvelle situation économique mondiale et a misé davantage sur les obligations canadiennes, et ce, dès janvier 2025. En juin 2025, le rendement de la caisse était négatif à – 1% mais s'est vite redressé après une augmentation record des marchés. Ce qui fait qu'au 26 septembre 2025, le rendement était à 7,5%.

Le comité de retraite continue sa réflexion sur une hausse éventuelle de l'indexation des rentes après 2005 et l'automatisme ou non d'une telle hausse.

Outre ces dossiers, monsieur Gaucher qui est membre du comité exécutif, a assisté à 10 réunions, notamment pour procéder à l'embauche d'un nouveau directeur général et d'une nouvelle directrice de l'actuariat, de même que pour l'adoption de la nouvelle *Politique de prévention et de prise en charge des situations de harcèlement psychologique et d'autres incidents*. Le comité de retraite s'est réuni à six reprises depuis l'AGA de la FRUQ en octobre 2024.

Les membres de l'assemblée reçoivent avec satisfaction le dépôt du rapport du responsable du dossier des régimes de retraite.

4. Ratification des actes posés par le Conseil d'administration

4.1 Ratification générale

Monsieur Claude Bédard rappelle que les principaux actes posés par les administrateurs de la FRUQ au cours du dernier exercice ont été détaillés dans les rapports présentés précédemment. Il invite les membres à procéder à la ratification de ces actes.

Résolution AG29-05

Attendu :

- . l'article 3.1.2.1 des *Statuts et règlements généraux* qui stipule que l'assemblée générale ratifie annuellement les actes des administrateurs ;
- . le dépôt des rapports annuels 2024-2025 du président et des administrateurs ;

Sur proposition de Pauline Riverin avec l'appui de Jean Roy, **il est résolu à l'unanimité** de ratifier les actes posés par les administrateurs de la FRUQ au cours de l'année 2024-2025.

4.2 Ratification de l'affiliation de l'ACRUQAM à la FRUQ

L'Association des cadres retraités de l'UQAM (ACRUQAM) dont l'Assemblée de fondation a eu lieu le 30 janvier 2025, a fourni au Secrétariat de la FRUQ les documents requis pour son adhésion, soit le formulaire dûment rempli et les Statuts et règlements adoptés lors de son assemblée de fondation, le tout étant conforme aux exigences de la FRUQ. Lors de la réunion du 26 mars 2025, les membres du Conseil d'administration ont résolu à l'unanimité que l'ACRUQAM soit admise à la Fédération des retraités de l'Université du Québec.

Résolution AG29-06

Attendu :

. l'article 4.2.5 des Statuts et règlements généraux qui prévoit que le conseil d'administration de la FRUQ reçoit les demandes d'affiliation d'associations à la Fédération, vérifie que les conditions sont remplies et, le cas échéant, confirme l'affiliation de la nouvelle association, sujette à la ratification par l'Assemblée générale;

. l'article 3.1.2.11 des *Statuts et règlements généraux* qui stipule que l'assemblée générale ratifie l'affiliation à la FRUQ d'une nouvelle association;

Sur proposition de Claude Bédard avec l'appui d'André Savary, **il est résolu à l'unanimité** de ratifier l'affiliation à la FRUQ de l'Association des cadres retraités de l'UQAM (ACRUQAM).

5. Élection à un poste d'administrateur au Conseil d'administration

5.1 Désignation d'une ou d'un président d'élection et d'une ou d'un secrétaire d'élection

Monsieur Claude Bédard suggère que madame Anne Thibaudeau agisse comme présidente d'élection et que monsieur Pierre Laplante agisse comme secrétaire d'élection.

Résolution AG29-07

Sur proposition de Claude Bédard avec l'appui d'André G. Roy, **il est résolu à l'unanimité** de désigner Anne Thibaudeau et Pierre Laplante respectivement présidente et secrétaire d'élection.

5.2 Élection à un poste d'administrateur

Madame Thibaudeau rappelle que le mandat d'administrateur de monsieur André G. Roy vient à échéance et que celui-ci a manifesté son intérêt à renouveler son mandat pour une période deux ans. Un appel de candidatures a été lancé lors de l'avis de convocation de la présente

assemblée. Aucune candidature autre que celle de monsieur Roy n'a été reçue et il n'y a pas d'autres propositions en assemblée.

Résolution AG29-08

Sur proposition de Rudolf Bertrand, avec l'appui de Jean Roy, **il est résolu à l'unanimité** d'élire André G. Roy comme administrateur au conseil d'administration, pour un mandat de deux ans.

6. Le point sur la consultation auprès des associations affiliées concernant le projet de plan de communication

Monsieur Bernard Gaucher rappelle que lors de l'Assemblée générale annuelle d'octobre 2024, les lignes directrices suivantes avaient été adoptées.

- Faire connaître le rôle et les services de la FRUQ;
- Clarifier le mandat de la Fédération en complémentarité du rôle de chaque association;
- Faciliter les relations entre la Fédération et les associations membres;
- Répondre davantage aux besoins des associations membres;
- Contribuer au développement de la vie sociale et culturelle des associations membres en favorisant l'échange d'information entre elles;
- Développer des outils d'information pour les retraités.

À la lumière de ces lignes directrices, un questionnaire avait été envoyé aux associations affiliées mais les résultats n'ont pas été concluants. Le conseil d'administration a donc pris la décision de lancer une opération de consultation auprès de chaque association laquelle opération tire à sa fin dans quelques jours. Les résultats déjà glanés se situent dans la même lignée. Une assemblée générale spéciale en présence sera donc convoquée probablement en mars 2026 pour échanger et, le cas échéant, adopter le Plan de communication de la FRUQ et décider des suites à y donner.

Il remercie les membres du conseil d'administration qui ont tous participé à cette vaste opération de même que les membres des associations qui les ont bien accueillis.

7. Tableau des associations affiliées et tour de table

Madame Anne Thibaudeau, vice-présidente au secrétariat, s'est assurée auprès des associations affiliées d'inscrire les plus récentes informations au Tableau des associations 2025. Un bref sommaire est présenté, soit le nombre de retraités (lorsque disponible), le nombre de membres, le pourcentage en découlant, la contribution de l'établissement et celle des associations syndicales, le cas échéant. Elle rappelle l'importance, pour les associations, d'obtenir le nombre de retraités les concernant pour avoir une idée plus juste de leur ratio membres/retraités.

Monsieur Bédard invite les membres à procéder au tour de table en leur rappelant d'envoyer un court résumé à madame Thibaudeau pour qu'il soit intégré au projet de procès-verbal.

ARRÉTS

L'ARRÉTS compte maintenant 74 membres sur environ 300 retraités. Les relations avec l'ÉTS sont bonnes; le protocole d'entente conclu en 2023 sera à renouveler l'an prochain. Madame Thibaudeau qui en est la présidente depuis sa fondation en 2016 souhaite passer le flambeau et les membres du conseil d'administration sont à la recherche d'un volontaire. Tant l'ÉTS que trois syndicats sur cinq contribuent financièrement à l'ARRÉTS. Cela permet d'organiser bon an, mal an, 4 activités par saison, avec relâche en juillet et août. L'ARRÉTS a aussi tenté des activités en soirée et en fin de semaine et la réponse a été favorable : nous avons entre 15 et 30 participants par activité, le lunch de Noël étant le plus populaire.

L'ARRÉTS retourne à la communauté de l'ÉTS en contribuant à la campagne institutionnelle de Centraide et à un projet étudiant, le PRÉCI, qui a comme mission de bâtir une infrastructure dans un pays en développement (école, clinique, etc.).

Plusieurs membres de l'ARRÉTS ont contribué activement à l'implantation à l'École de la banque alimentaire qui distribue des paniers à chaque mois à environ 140 étudiants, pour la plupart de cycles supérieurs provenant de l'extérieur du pays.

ARUQSS

Pour l'association, les activités se font régulièrement. Ces dernières furent: concert au Grand Théâtre, soirée sportive billard/ping-pong, rallye et souper, vendanges, visite guidée au Diamant et notre incontournable dîner de Noël si apprécié.

Avec une participation significative pour chaque activité versus le nombre de membres, nous rendons notre organisation très vivante.

APRÈS-INRS

1. L'APRES-INRS a compté soixante-neuf (69) membres au cours de l'année 2024-2025, répartis comme suit : trente (30) dans la région de Québec et trente-neuf (39) dans celle de Montréal. En ce début de la période annuelle 2025-2026, l'association compte 63 membres.
2. Le Conseil d'administration de l'APRES-INRS est composé de sept (7) membres. Il s'est réuni à cinq (5) reprises depuis la dernière Assemblée générale, exclusivement par visioconférence (Zoom).
3. En dehors de l'Assemblée générale tenue à Québec le 18 octobre 2024, l'association a organisé quinze (15) activités pour ses membres : dix (10) dans la région de Québec et cinq (5) dans celle de Montréal. En moyenne, onze (11) personnes ont participé aux activités dans la région de Québec, tandis que dix-sept (17) ont pris part à celles de Montréal.
4. La prochaine Assemblée générale des membres se tiendra le 31 octobre 2025 à Montréal.
5. En collaboration avec l'INRS, un Plan de rayonnement a été mis en place au cours de la dernière année. Ce plan a pour objectif de faire connaître l'APRES-INRS auprès des futurs retraités de l'INRS et de s'assurer que l'information nécessaire à l'adhésion à l'APRES-INRS soit facilement accessible.

6. Le site Web de l'association, hébergé sur le système de l'INRS, a été entièrement reformatted cette année grâce à la contribution majeure de l'Institut. Ce travail est presque achevé.
7. L'âge moyen des membres est de 79 ans dans la région de Québec et de 74 ans dans celle de Montréal. Sur les douze (12) dernières années, cet âge moyen a augmenté d'environ dix (10) mois par année. Ce vieillissement rapide soulève des préoccupations quant à la pérennité de l'association.

L'APRES-INRS tient à remercier chaleureusement le Conseil d'administration de la FRUQ pour l'opportunité qui lui est offerte de présenter ses activités devant l'ensemble des représentants de la Fédération.

ARÉNAP

Pour l'année 2024-2025, l'ARÉNAP compte 61 membres dont 9 à Montréal et 52 à Québec. Les principaux enjeux auxquels l'association est confrontée demeurent le recrutement de nouveaux membres et la relève au sein du CA.

Au cours de l'année, l'Association a organisé un rassemblement de Noël avec repas à Québec, des petits déjeuners mensuels tant à Québec qu'à Montréal et une activité estivale au Domaine Joly de Lotbinière. De plus, des membres de l'ARÉNAP ont participé au tournoi de golf de l'Université du Québec.

ARUQTR

30^e anniversaire de l'UQTR

L'évènement a eu lieu au Ki-8-Eb et a rassemblé 68 personnes. Les membres ont grandement apprécié la fête. Cette occasion a permis des retrouvailles et de se rappeler de bons souvenirs de notre passage à l'UQTR. Nous avons eu le plaisir d'accueillir le recteur en poste entre 1994 et 1999, monsieur Jacques Plamondon. Ce dernier était en fonction lors de la fondation de l'ARUQTR. Les mots de Madame Cloutier nous ont permis de retracer les initiatives des débuts de l'Association fondée par son conjoint, monsieur Renald Cloutier.

Conseil d'administration 2024-2025

Pour le prochain mandat du conseil d'administration dès mars 2025, deux postes sont à combler. Le défi demeure toujours pour notre Association : intéresser la relève à s'impliquer au conseil d'administration et dans les différents comités. Sept réunions du CA se sont tenues en présentiel en 2024: janvier, mars, mai, juin, août, octobre et novembre.

Membership

L'ARUQTR compte pour l'année 2024 152 membres.

Nos déjeuners mensuels et nos sorties

Un bon temps pour placoter et prendre des nouvelles des uns et des autres ... Nos rendez-vous au restaurant Normandin de Trois-Rivières.

Liens avec l'UQTR

Notre personne de liaison entre l'Association et l'UQTR est madame Annick Belleville, représentante du Service de ressources humaines. Chaque année, nous faisons un suivi avec celle-ci concernant notre Entente. C'est une belle occasion permettant de lui donner de nos nouvelles, de parler de nos besoins et de voir comment nous pouvons poursuivre la collaboration.

L'entente a été entérinée pour la période 2024-2028

L'ARUQTR est présente au niveau de l'UQTR à différentes instances et événements:

- Table de concertation des aînés et des retraités de la Mauricie (TCARM)
- Fédération des retraités de l'Université du Québec (FRUQ)
- Spectacle des bénévoles de la ville de Trois-Rivières
- Cérémonie de remise des bourses – Fondation de l'UQTR
- Cours de préparation à la retraite

Autres activités en provenance de regroupements externes

Par l'entremise de notre site web et par courriels, nous partageons des informations à propos de conférences ou activités qui vous sont accessibles.

Hommage aux retraités remarquables de l'UQTR – 26 novembre 2024

Depuis 2017, l'UQTR met à l'honneur les employés cumulant 25 années de service continu et les collègues récemment retraités.

C'est aussi l'occasion de souligner l'engagement social et culturel de retraités remarquables provenant de l'Association des retraités de l'UQTR et de l'Association des professeurs retraités de l'UQTR. Cette année, deux récipiendaires de notre Association sont montés sur le podium à titre de retraités remarquables.

Hommage spécial

Lors de notre dîner annuel, nous avons souligné l'engagement de notre responsable des activités sur une période de 28 ans.

APRRUQTR

Voici un relevé des activités de l'Association des professeurs réguliers retraités de l'UQTR (APRRUQTR)

6 petits déjeuners dont un conjointement avec l'ARUQTR. Ce fut l'occasion d'une conférence sur la maltraitance à l'égard des aînés.

Le repas des fêtes.

L'AGM suivie d'un repas.

Membre d'institution et comité : Table de concertation des aînés et retraités de la Mauricie ; Comité des services à la collectivité du SPPUQTR ; Jury du retraité (e) remarquable, concours relevant du VRRH de l'UQTR ; Bourse de persévérance de 1 000 \$ versée à un étudiant (e) des 2^e ou 3^e cycle.

ACRUQAM

Voici les actions et activités réalisées depuis la création de notre Association des cadres retraités de l'UQAM (ACRUQAM) :

- Signature du protocole d'entente avec l'UQAM pour la reconnaissance de l'ACRUQAM, le 27 novembre 2024.
- Assemblée générale de fondation de l'ACRUQAM, tenue le 30 janvier 2025 (40 personnes).
- Visite à la Galerie UQAM avec Louise Déry et rencontre du recteur Pallage le 24 février 2025 (25 personnes).
- Sondage réalisé auprès des membres pour connaître leurs intérêts particuliers dans les champs d'activité de l'Association (57 personnes).
- Visite guidée privée de l'exposition Berthe Weill au MBAM le 22 mai 2025 (15 personnes).
- Invitation à la cérémonie d'installation de la chancelière Madame Pauline Marois et attribution d'un doctorat honoris causa à Madame Janette Bertrand le 2 juin 2025 (14 personnes).
- Représentation de l'ACRUQAM à la soirée de reconnaissance du personnel ayant 25 ans de travail à l'UQAM et des nouveaux retraités, le 12 juin 2025.
- Invitation aux membres de l'ACRUQAM à faire du bénévolat: Collation des grades juin 2025 (2 personnes).
- Envoi à nos membres des communiqués et info-direction, plus d'une dizaine de communiqués du recteur et d'info-direction transmis depuis le 14 février 2025.
- Administration ACRUQAM: 9 réunions du CA provisoire, 3 réunions du CA élu
- Ouverture du site Facebook (groupe privé pour les membres) et du site ACRUQAM.CA.
- Mise en place des outils de gestion de l'ACRUQAM.
- Rencontres avec la direction de l'Université.
- Rencontres avec l'Association des professeures, professeurs retraités de l'UQAM, l'Association du personnel retraités de l'UQAM et l'Association des cadres de l'UQAM.
- Adhésion à la Fédération des retraités de l'Université du Québec, la FRUQ.

APRUQAM

En date du 1er septembre 2025, l'APR-UQAM compte 252 membres, soit près du tiers des professeures et professeurs retraités de l'UQAM. Les nouveaux membres bénéficient d'un congé de cotisation d'au moins une année entière (1^{er} avril au 31 mars) à compter de leur date de départ à la retraite.

L'Assemblée générale du 14 mai 2025 s'est tenue en présence. Le conseil d'administration a pourvu les sept postes et a accueilli deux nouveaux membres. Le conseil s'est réuni à neuf reprises. Durant l'année, les comités des communications, d'organisation du 35^e et de solidarité ont été très actifs.

À l'interne, l'APR-UQAM est soucieuse de maintenir ses liens avec la direction de l'UQAM, les services de l'UQAM (informatique, audiovisuel, communication, service du personnel) et la Fondation de l'UQAM avec qui a été signé un protocole d'entente pour la création du Fonds de bourses capitalisé APR-UQAM le 30 octobre 2024. Deux bourses APR-UQAM d'une valeur de 1 000 \$ ont été octroyées. Nous avons participé à l'atelier de préparation à la retraite organisé par le SPUQ, à la Fête de reconnaissance pour les nouveaux retraités et à la cérémonie de l'installation de la nouvelle chancelière, Pauline Marois, et la remise d'un doctorat honorifique à Jeannette Bertrand. Nous maintenons les liens avec les deux autres associations de retraités de l'UQAM, l'APRÈS L'UQAM et l'ACRUQAM et travaillons ensemble à organiser des activités communes.

À l'externe, l'APR-UQAM a participé aux deux rencontres (18 novembre 2024 et 18 février 2025) par visioconférence de Convergence qui est le Regroupement des associations de retraités universitaires du Québec. La prochaine rencontre aura lieu le 3 novembre prochain. Nous avons aussi établi des liens avec l'APRUM (Association des professeures et professeurs retraités de l'Université de Montréal) pour le partage d'activités.

Au cours de l'année 2024-2025, l'APR-UQAM a organisé les activités suivantes.

En 2024 :

- en septembre : visite de l'exposition sur les Olmèques à Pointe-à-Callières.
- en octobre : atelier sur *La procuration et le mandat de protection* présenté par l'organisme *Éducaloï*.
- en octobre : **visite sur les incunables de McGill** à la Bibliothèque McLennan. On y a vu le précieux folio détaché de la *Bible* de Gutenberg réalisé à Mayence en 1454.
- en novembre : atelier sur la cybersécurité présenté par la FADOQ qui a proposé des ressources pour reconnaître et dénoncer les fraudes. Les membres de l'APRÈS L'UQAM ont été invités à cette activité.

En 2025 :

- en janvier : visite à la Galerie de l'UQAM intitulée *Inventaires d'une collection*. L'exposition regroupe des documents de la Collection qui se retrouvaient à l'École des beaux-arts de Montréal entre 1923 et 1969 jusqu'aux plus récentes acquisitions.
- en mars : Visite du Centre des livres rares et des collections spéciales de l'UQAM. Ces trésors proviennent des collections du Collège Sainte-Marie, de l'École normale Jacques-Cartier et du couvent des Franciscains de Rosemont. Nous avons découvert des manuscrits médiévaux, dont un richement orné et des incunables rares.

Deux numéros du bulletin *Pour la suite du monde* ont été publiés. Les dossiers principaux portaient sur la redynamisation du Quartier latin, sur le colloque « Mieux vieillir à Montréal » et sur la mise en perspective de l'histoire de l'UQAM par le biais d'une entrevue avec Claude Corbo, recteur de 1986 à 1996, puis, de 2008 à 2013, et maintenant, recteur émérite.

Le Club de lecture, sous la responsabilité de José Del Pozo, a poursuivi ses rencontres tout au long de l'année 2024-2025.

L'APR-UQAM a participé à l'Assemblée générale et à la Conférence annuelle de CURAC/ARUCC qui se sont tenues à l'Université McGill à Montréal du 21 au 23 mai 2025.

Pour assurer notre visibilité, nous souhaitons mettre en contact, d'un côté, les professeur.e.s qui sont en poste pour les présentations, les conférences, les visites guidées ou les ateliers, et de l'autre, les retraité.e.s qui s'inscrivent, participent et rédigent les comptes rendus de ces activités publiées dans notre bulletin. Il nous semble important que les professeures et professeurs connaissent l'existence de leur future association avant de prendre leur retraite.

L'année 2025-2026 a déjà commencé en grand. Le comité des communications a dévoilé son nouveau logo lors de la fête du 35^e anniversaire le 17 septembre dernier. Une fête chaleureuse et amicale qui a regroupé 80 membres : salle comble. Des allocutions, un mini-concert offert par un quatuor à cordes en résidence du Département de musique de l'UQAM et un buffet ont été proposés. Plusieurs activités sont déjà prévues et un 2^e atelier sur *Le testament* sera présenté par *Éducaloï*.

APRÈS-L'UQAM

L'année 2024-2025 dite de consolidation et renouveau. Le conseil collectivement, personnellement et l'ensemble des membres avons perdu un confrère et ami Monsieur Patrick Culhane décédé le 22 novembre 2024 qui était le générateur de la relève, du nouveau site web et de la présidence à venir. Un faible effectif au niveau du conseil cinq personnes sur huit.

Le Conseil d'administration s'est réuni en visioconférence 10 fois

En 2024-2025 le Conseil d'administration s'est fixé des objectifs ambitieux à tous les niveaux. À partir de la présentation de l'assemblée générale annuelle en visioconférence et en présentiel.

- Un Plan d'action avec plus d'activités sociales et une plus grande variété de conférences.
- Il y a eu la mise en fonction du formulaire électronique pour renouveler l'inscription et le paiement INTERAC pour payer la cotisation annuelle. Nous en sommes à près de 75 % qui paie par ce mode.
- Il y a eu la sollicitation auprès des retraités·es à redevenir membres le recrutement de nouveaux membres via les pré-retraités·es et les retraité·e·s de l'année.
- Dans nos objectifs de recrutement en amont (l'APRÈS L'UQAM) doit se faire connaître au niveau des employés actuels, les participants au cours de préretraite et les retraités de

l'année courante. Différents moyens à notre disposition, il nous fallait travailler avec le temps qui nous était imparti.

Maintenant, nos membres peuvent s'inscrire à chaque activité par un lien d'inscription et une confirmation de leur inscription par courriel.

Notre courriel apres.uqam@uqam.ca est le point de d'accès de nombre de membres, retraités·es. Des organismes culturels nous offrent des services et des activités que nous redirigeons vers notre comité activités culturelles et sociales.

Nous avons toujours une vitrine UQAM lorsque requis pour la diffusion de messages sur le calendrier des évènements de l'UQAM, lorsque requis.

Le recteur communique avec l'APRÈS L'UQAM hebdomadairement pour rejoindre les retraités et nous nous faisons un devoir de transmettre à nos membres et tous les retraités·es avec courriel, l'information dans les meilleurs délais.

L'APRÈS L'UQAM à octroyer sa bourse APRES UQAM-Francine David au montant 1500\$

Du 1^e avril 2024 au 31 mars 2025, nous déplorons le décès de 15 retraités.es. Qui furent portés à notre connaissance par le Service des ressources humaines de l'UQAM. La liste des décès est sur notre site web.

Notre présence en amont

- Témoignage

Activité récurrente d'année en année, André Savary en remplacement de Patrick Culhane prend la relève à nouveau et présente en visioconférence aux futurs retraités un aperçu du vécu d'un retraité (jeune) et diffuser les avantages et priviléges d'être membre de l'Association du personnel retraité de l'UQAM. Nous assurons un contact personnalisé post rencontre.

- Info courriel

Cette année nous avons établi une cédule de production et diffusion aux 15 jours ou au besoin l'INFO-courriel pour informer les membres : nos activités à venir, les rappels, annoncer les décès, les conférences du Cœur des sciences et les communications du Recteur et aux retraités·es sur des informations typiquement uqamiennes ainsi que VIVA-Ainés

- Portes ouvertes UQAM
- Journée reconnaissance des nouveaux retraités
- Fondation
- UQAM – Centraide

Notre présence et implication dans chacune de ces activités

- Les chargés de cours

- Plus présent sur notre site avec leurs assurances complémentaires à la retraite
- Récupérer leur nom au moment du départ par les RH
- Offrir les services comme retraités.

RETOUR SUR LE PLAN D'ACTION 2024-2025

- Deux ou trois conférences à l'automne et printemps
- Activités sociales (dîner)
 - Méchoui et cueillette de pommes
 - Dîner de Noël
 - Diner de la St-Valentin
 - La cabane à sucre
 - AGA

ARUQO

1. Notre Association peut rejoindre un peu plus de 200 personnes retraitées parmi lesquelles se trouvent des cadres, des professeurs, des membres du corps professionnel et du personnel de soutien.

20 membres cotisants en règle.

Personnes chargées de cours retraitées : l'ARUQO ouvre absolument ses portes à ces personnes qui souhaitent conserver un lien avec l'Université.

2. Crédit d'un Dépliant & refonte du site Web

Au cours des derniers mois, les membres du CA ont travaillé à la création d'un *dépliant* de présentation de l'ARUQO. Le travail est enfin terminé. Ce dépliant sera lancé officiellement dans la semaine du 13 octobre. Nous serons alors heureux de dévoiler à tous et à toutes cet outil qui doit servir à informer les futures ou les nouvelles personnes retraitées.

Les membres du CA seront également ravis de lancer, également au cours de la même semaine, la nouvelle mouture de notre site Web, lequel affichera une nouvelle présentation et un nouveau contenu.

3. Entente de partenariat associatif entre l'ARUQO et l'AQRP

L'ARUQO a, depuis mars 2025, convenu d'une *Entente de partenariat associatif* avec l'AQRP. Ainsi, toute personne retraitée de l'UQO pourra se prévaloir d'une remise de 25.00 \$ lors de sa première adhésion à l'AQRP.

4. Protocole d'entente entre l'ARUQO et l'ARO

Un *Protocole d'entente* a été signé entre l'ARUQO et l'*Académie des retraités de l'Outaouais* (ARO). L'ARO offre diverses activités en présentiel ainsi que via ZOOM.

Nos associations ont essentiellement convenu des aspects suivants : les membres cotisants de l'ARUQO peuvent adhérer à l'ARO en payant une cotisation annuelle égale à la moitié de la cotisation régulière demandée par l'ARO. Cette offre est renouvelable annuellement.

5. Le président de l'ARUQO a acquiescé à la demande du Secrétaire général de l'Université de participer au comité de sélection qui, faisant suite à une vaste consultation, aura la tâche de retenir le nom des cinq (5) personnes qui recevront le *Prix Bâtisseurs et Bâtisseuses 2026* de l'UQO.

6. Atelier de préparation à la retraite

Les membres du CA ont demandé au *Service des ressources humaines* (SRH) la possibilité de rencontrer brièvement les membres du personnel de l'UQO qui sont inscrits à l'atelier de préparation à la retraite, et ce, pour porter à la connaissance des futurs retraités les divers rôles joués par l'ARUQO. La présentation a eu lieu le vendredi 2 mai 2025.

7. Participation du président à l'organisation de Convergence, cette rencontre étant prévue le 3 novembre 2025.
8. Infolettre. Publiée trois (3) fois l'an. La 13^e Infolettre sera expédiée ce mois-ci, en octobre 2025.
9. Des dîners sont organisés sur une base régulière à Gatineau, et des membres du Groupe des Laurentides se réunissent également.
10. Rappel : l'ARUQO a obtenu, le 17 mars 2021, un siège (*membre votant*) au CA de la Fondation de l'UQO & en mars 2022, l'ARUQO a obtenu un *siège d'observateur* au CA de l'UQO.

ARUQAT

Maintien des activités mensuelles (alternance de déjeuners et de dîners), souper de Noël et BBQ annuel de fin d'année;

Visite guidée de la Forêt d'enseignement et de recherche du lac Duparquet (FERLD) située au milieu de la forêt boréale du Bouclier canadien;

Élection d'un nouveau vice-président au CA;

Participation au plan stratégique 2025-2030 de l'UQAT et au déjeuner de la rentrée.

ARUQAC

L'année 2024-2025 a été ponctuée évidemment par les activités habituelles à savoir, les déjeuners-causeries et le Party de Noël. Un rapprochement s'est également amorcé avec la Fondation de l'UQAC. De plus, les contacts avec la FRUQ nous as permis d'élargir nos horizons et de constater que nous avons les mêmes objectifs et les mêmes préoccupations en matière de recrutement et de rétention. Pour ce qui est du nombre de membres actifs de l'Association, il se chiffre désormais à soixante-six (66) personnes. Une belle augmentation! Enfin, après discussion

avec l'Assemblée générale, nous avons accepté de perdre notre adresse courriel de l'UQAC selon certaines modalités définies entre les parties et ce, avec un pincement de cœur!

L'ordre du jour étant épuisé, le président prononce la levée de l'assemblée à 12 h 10.

PROJET