

Le réseau de l'Université du Québec: rôle déterminant dans la redécouverte et le développement de l'économie sociale

**Jean-Marc Fontan
Benoît Lévesque**

**Colloque 601: L'Université du Québec : bientôt 50
ans de contributions...
dans le cadre du 85e Congrès de l'ACFAS
Mercredi, 10 mai 2017
Université McGill**

Plan

- **Introduction**
 - Constat: institutionnalisation de IS et de l'ÉS
 - Cadre théorique et hypothèses
- **Rôle du réseau UQ**
 1. La conceptualisation: IS et ÉS
 2. La méthodologie : approches et convictions
 3. Les institutions et organisations
- Conclusion
 - Rétrospectives
 - Perspectives

Introduction

- **Constat** : institutionnalisation de l'S et de l'ÉS
 - **Les IS reconnues** dans le cadre de la recherche et de la politique sc.
 - IS inscrite dans la *Politique québécoise de la science et de l'innovation* (2001)
 - Prix scientifique du Québec depuis 2012 (3 lauréats sur 5, réseau de l'UQ)
 - **L'ÉS redécouverte** sur le terrain et compromis entre acteurs
 - Dans les pratiques et mouvements sociaux, années 1970 et 1980
 - Sommet sur l'économie et l'emploi 1996: **un chantier de l'économie sociale**
 - Loi sur **l'économie sociale** (octobre 2013), loi cadre
- **Hypothèse** : chercheurs et gestionnaires du réseau de l'UQ, rôle significatif dans cette institutionnalisation

Le travail institutionnel (cadre d'analyse)

- **Trois catégories principales d'acteurs (qui travaille ?)**
 - Les « **gestionnaires** » de la recherche en liaison avec les politiques (présence de « représentants » du réseau UQ)
 - **Les chercheurs** dans les groupes de recherche dans le réseau UQ
 - Les **acteurs terrains**: mouvements sociaux et org. citoyennes
- **Trois piliers ou dimensions d'analyse (comment et où ?)**
 - **Pilier cognitif**: argumentaire, problématisation et notions
 - **Pilier normatif**: valeurs, convictions, protocole, normes (méthodologie)
 - **Pilier de régulation** : lois, règles, règlements, programmes (centres de recherche et programmes d'études avancées, revues, financement)

Le rôle de l'UQ

1. La conceptualisation

2. Une méthodologie appropriée

3. Des formes organisationnelles et institutionnelles

Innovation sociale **comme thématique de recherche**

- **Une programmation de recherche subventionnée (CRISES, 1986)**
 - Une thématique: IS (micro) et transformation sociale (macro)
 - Innovation sociale (IS) aussi importante qu'innovation technologique (IT)
 - Trois axes: IS travail, IS consommation (conditions de vie), IS territoire
 - Toutes formes d'entreprises et d'organisations (**pas seulement l'ÉS**)
 - Le **Québec comme laboratoire** pour l'IS et l'ÉS
- **Trois dimensions d'analyse ou éléments de définition de l'IS**
 - Acteurs collectifs
 - Innovation organisationnelle
 - Innovation institutionnelle
- **Vision élargie de l'innovation**
 - Innovation comme processus (constructivisme)
 - Innovation comme système (institutionnalisme et rapport à l'État)
 - Innovation comme partie prenante d'un modèle de développement
- **Réseau québécois d'innovation sociale (RQIS) (2003-2017)**
 - UQ

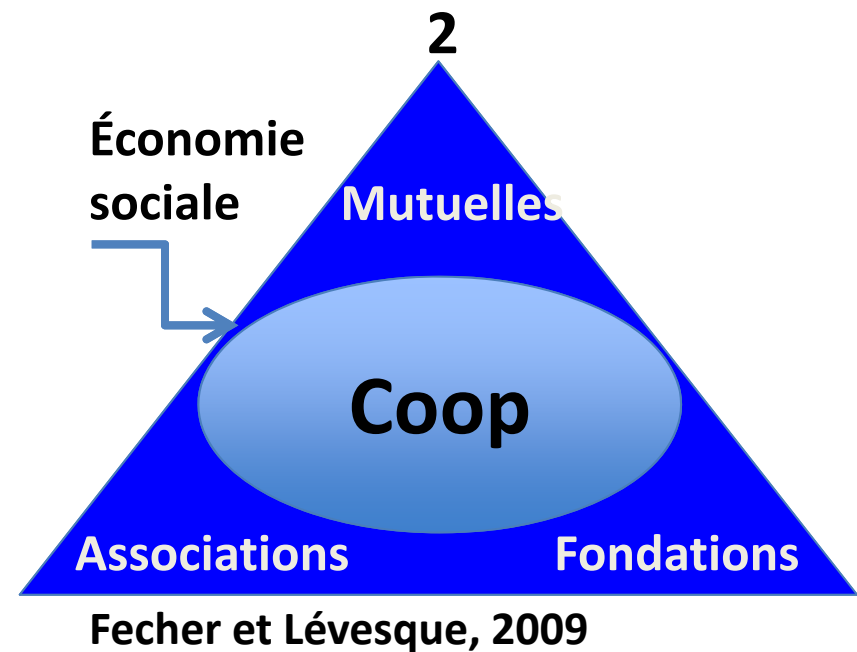
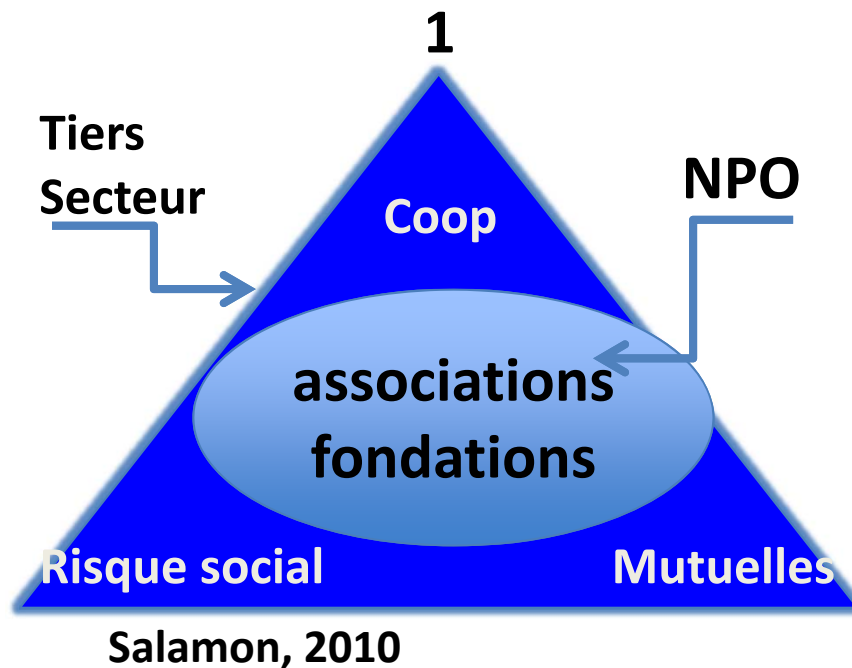
Innovation et politiques scientifiques

- **Conseil de la science et technologie (CST)**
 - Absence du mot « innovation sociale, jusqu'à la fin 1990
 - « l'innovation devenue le maître-mot des politiques scientifiques » (Dandurand, 2004:3)
 - Colloque du CST (1986) « Sciences sociales et transformations technologiques »: (É. Cloutier et P. Bernard, dir.)
 - **Apparition de l'IS au CST (2000)** (C. Limoges, dir.): « innovation sociale et innovation technologique, Avis pour une **politique québécoise de l'innovation.** » -- référence à C. Bouchard
- **CQRS, 1999, C. Bouchard et GTIS (P. R. Bélanger et ali)**
 - « Par innovation sociale, on entend toute nouvelle approche, pratique ou intervention, tout nouveau produit mis au point pour améliorer une situation ou solutionner un problème social, ayant trouvé preneur au niveau des institutions, des organisations, des communautés. » (1999: « une politique de l'immatériel »)
 - SH et SS: rôle de révélateur, de création et évaluation
- **Chantier de l'économie sociale(2000) *L'innovation sociale: un élément fondamental d'une politique scientifique équilibrée,* Mémoire présenté à Jean Rochon, MRST, 17 p**
- **RQIS (2003-2005 à aujourd'hui), initiative de l'UQ (D. Coderre)**

Économie sociale avant l'existence de la notion

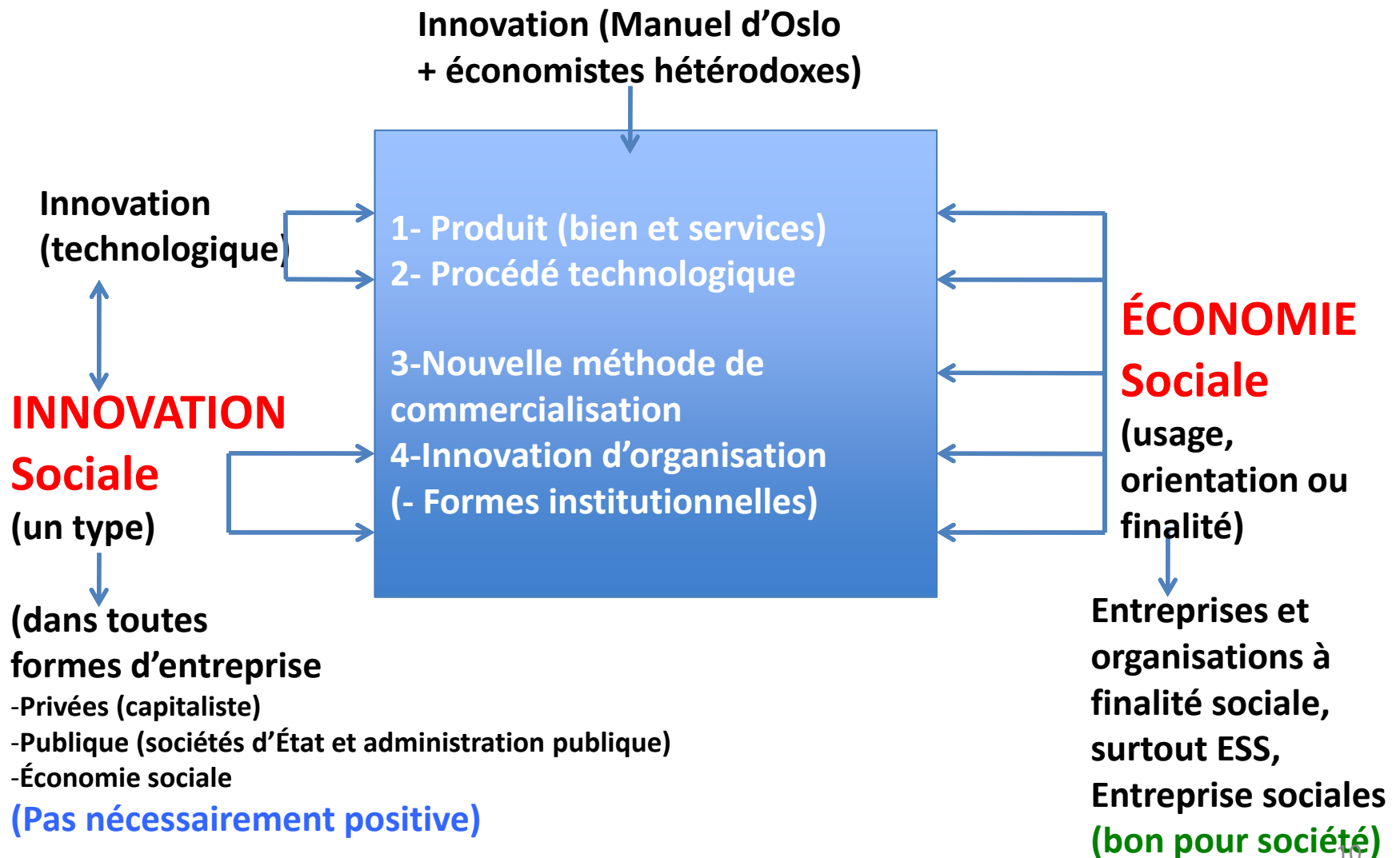
- **Expérimentations et initiatives de la société civile, soutien de l'État (1970)**
 - Développement local et communautaire: JAL (1971), CDEC (milieu 1980), SOLIDE (1990)
 - Crise du travail: (entreprises alternatives, Joyal, Lévesque (années 1970 et 1980)
 - Crise de l'emploi: entreprises communautaires, entreprises d'insertion, fonds de dév.
 - Services de proximité (logement, aide à domicile, CPE), à partir 1970)
- **Repositionnement des acteurs sociaux organisés (appui des chercheurs)**
 - Syndicats FTQ et CSN (1983-1985), monde coopératif (1990-1992), monde rural (1987-92)
 - Forum pour l'emploi (1987-1990), D. Bellemare et L. Simon-Poulin
 - Colloque du développement communautaire (1987 Victoriaville ; 1989, 1997)
 - Marche des femmes, du pain et des roses (1995) – infrastructures sociales et ÉS
 - Sommet sur l'éc. et l'emploi (1995-1996) – groupe de travail sur l'ÉS—Chantier de l'ÉS
 - « L'appel pour une économie sociale et solidaire » (1998) (CIRIEC-Canada, UQAM, Chantier de l'ESS, CCQ)
- **Regroupement des chercheurs engagés avec acteurs des initiatives**
 - UCI (Université coop internationale) (UQAR, UQAC, U. Sherbrooke, U. Laval (HEC) (1978-85)
 - CIRIEC-Canada (1976 à aujourd'hui) (HEC, UQAR, UQAC, UQAM, U. Laval
 - Premier portrait de l'ÉS au Québec (CIRIEC-Canada, Lévesque et Malo, 1992)
 - Projet de coopération France-Québec (4 collèges, G. Larose) (1998-2001) (UQAM)
 - Université rurales (1996) – Bruno Jean – 6 collègues: UQAR UQAM, UQTR, UQAC,
 - GESQ (Coopération internationale et économie solidaire (1999) (UQO, UQAM) – Universités du GESQ

Non Profit Organization (NPO) et ES : deux cadrages, des fondements différents



- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Contrainte de non distribution du profit 2. Exclusion de la plupart des coopératives des mutuelles 3. Finalité de service à la communauté (intérêt général: orientation vers les tiers) 4. Inclusion des organisations informelles | <ol style="list-style-type: none"> 1. Les membres décident (démoc.) 2. Exclusion des universités, des hôpitaux et des écoles (S public) 3. Finalité de service aux membres (self help) 4. Exclusion des organ. informelles |
|---|---|

Innovations sociales et économie sociale



À la recherche d'une méthodologie appropriée

<p>Contexte universitaire politique et sociétal</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Années 1975-1990: questionnement de l'État. IS - Années 2015-2030: vers une transition écologique
<p>Dimension organisationnelle (recherche-action) (1970-1980) – IS COMMENT? POUR QUI?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Orientation de la recherche vers l'action (militantisme) - Cogestion chercheurs et acteurs - Agent de liaison et structure de médiation - Étapes du processus de recherche. équipe à constituer
<p>Dimension Institutionnelle recherche en partenariat (1990-2010) --ÉS AVEC QUI?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires: universitaires, entreprises privées, OBNL. - Instances partenariales de direction - Financement par instances de la recherche scientifique - Financement par ministère à vocation économique
<p>Dimension épistémologique (co-production des connaissances)(2010-X) POURQUOI?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fondements épistémologiques évoqués - Connaissances existantes appliquées - Savoirs académiques et savoirs d'expérience - Connaissances nouvelles produites
<p>Transfert des K et IS (contexte de transition écologique)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mobilisation des connaissances (processus) - Co-construction des connaissances (contenu) - Valorisation et institutionnalisation (résultat)

Cartographie du réseau UQ
Développement territorial
Innovation sociale
Économie sociale et solidaire...

Réseau UQ – Développement régional, Coopération, Innovation sociale & Économie sociale et solidaire...

Recherche (dont) :

- **GRIDEQ – 1974 (UQAR)**
- **CIRIEC Canada francophone – 1978**
- **Service aux collectivités – 1979 (UQAM)**
- **AÉP – ~1979 (UQAM)**
- **GRIR – 1981 (UQAC)**
- **CINBIOSE – 1985 (UQAM)**
- **CREST – 1986 (UQAM)**
- **CRISES – 1986 (UQAM)**
- **Chaire de recherche Guy-Bernier – 1986 (UQAM)**
- **IREF – 1990 (ReQEF) (UQAM)**
- **LAREPPS – 1992 (UQAM)**
- **CIRST – 1992 (UQAM)**
- **CRDC – 1996 (UQO)**
- **GESQ – 1999 (UQO)**
- **ARUC-ÉS/RQRPÉS – 2000/2005 (UQAM)**
- **DIALOG – 2001 (INRS-Culture et Société)**
- **CRDT – 2003 (UQAR)**
- **Chaire de recherche du Canada en économie sociale – 2003 (UQAM)**
- **RQIS – 2005 (UQAM)**
- **ARUC-ISDC – 2006 (UQO)**
- **Chaire de recherche du Canada en organi. communautaire – 2008/9 (UQO)**
- **CTREQ – 2011**
- **TIESS – 2012...**

Financement de la recherche –
ARUC // TIESS...

Colloques
Congrès
Séminaires dont...

Régulation
(~1980)
L'autre
économie
(1988)

Reconversion
Par la société
civile
(2003)
Sommet
économie
sociale et
solidaire
(2006)
Innovation
(2007)...

Formation (dont) :

- **CRAEQ : 2^e cycle Dév. Régional – 1976 (UQAR)**
- **UCI : 1978 (UQAR, UQAC)**
- **ARC : 1980 (UQAM)**
- **ISE – 1990 (UQAM)**
- **Programme développement économique local et communautaire – 1992 (TELUQ)**
- **Doctorat en développement régional – 1995 (UQAC & UQAR)**
- **Programme court de deuxième cycle en développement régional – 1998 (UQAR)**
- **SOC-4510 : niveau bac – UQAM (2003)**
- **Université d'été du GESQ – 2005**
- **Doctorat en sciences sociales appliquées – 2006 (UQO)**
- **Programme court de deuxième cycle en économie sociale – 2010 (UQAM)**
- **Concentration en développement économique local et éco sociale dans le bac. en administration – TELUQ (2018)...**

Diffusion (dont) :

- **Coopératives et développement / Économie et solidarité (1978)**
- **Interventions économiques – ~1979 (UQAM)**
- **Nouvelles pratiques sociales – 1988 (UQAM)**
- **Collection Innovation sociale – 2006 (PUQ)**
- **Annales de l'économie publique, sociale et coopérative**
- **Revue internationale de l'économie sociale...**

Observations

- Réseau UQ (nouvelle université) – se développe de façon innovante dans et par les trois dimensions dégagées par Benoît :
 - Développement Cognitif & Méthodologique (**praxéologie – chef de file**) ;
 - Positionnement Axiologique (**posture développementale progressiste & critique**) ;
 - Régulation instituante (**centres, groupes, formations, activités diverses de diffusion...**)
- Un réseau développé par la diversification des « actions » avec des moments de convergence et des temps de divergence : l'UQ, plus un système d'action et d'acteurs qu'un **écosystème à visée intégratrice et à forte cohérence interne & externe**
- **1967-2017 : un réseau UQ au service de la modernisation de la société québécoise** (dimension internationale présente, mais timide) à partir d'une posture critique (de la coopération au développement territorial et social en passant par l'innovation et l'économie sociale et solidaire...) – impact mesuré par la création de richesses et l'insertion avancée dans la modernité
- **2017 - : Le processus de modernisation et d'innovation du réseau est moins bien adapté face au** nouvel enjeu : celui de travailler dans la perspective de la **transition sociale et écologique**. Cette réalité génère une tension entre **l'ancienne situation** et ce qui est **exigé** (**impact mesuré par l'inclusivité, la solidarité, la démocratisation, le recours au commun...**) autour du nouvel enjeu de la TSE & d'une nouvelle configuration sociétale à définir dans le pluralisme culturel. Ceci exige :
 - **Un nouveau profil d'institutions : nouveaux arrangements institutionnels**
 - **La construction d'un sujet collectif : référence à une injonction possible « du commun » et « du *buen vivir* »**
 - **Une nouvelle épistémè : un cadre éthique et esthétique de la modestie à très forte composante écologique, du slow développement...**

Conclusion

- Les paysages « **sociétal & environnemental** » se transforment de plus en plus rapidement
 - Pressions populistes
 - Pressions pour une 4^e révolution industrielle
 - Pressions pour plus d'hybridité capitaliste
 - Pressions socio-écologiques
- Notre réseau (UQ) a perdu de sa spontanéité créatrice
 - Appel à une plus grande actionnalité par et dans la coopération ; par et dans la participation à des forums hybrides où la science se doit d'être présente comme acteur social
 - Appel à la transdisciplinarité et à la transectorialité par et dans de nouvelles routines et de nouveaux environnements de travail & d'action
- Ceci permettra l'apparition de nouvelles grappes et laissera place à une nouvelle génération d'innovations, certes, mais aussi cela demandera un travail collectif « **pour & sur** » un « **plan de match évolutif** » à co-construire, co-définir dans l'exploration et l'institutionnalisation positive
- Implique un **leadership** à assurer / assumer (**l'État est léthargique**) – dès lors, le travail « avec » les autres acteurs autour de grands débats et projets d'expérimentation critique s'impose pour redonner force à une **action publique post-étatique** à inventer...