



RRCCUQ

Régime de retraite
des chargés de cours de
l'Université du Québec

Assemblée annuelle du 12 juin 2026

Ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée et présentation des intervenants
2. Principaux dossiers traités en 2025
3. Profil des personnes participantes
4. Système de décaissement
5. Situation financière au 31 décembre 2025
6. Placements au 31 décembre 2025
7. État de la situation au 31 mars 2026
8. Perspectives 2026
9. Période de questions
10. Clôture de l'assemblée

Revue de l'année 2025



Principaux dossiers traités en 2025



- **Transition avec le nouvel administrateur externe (1/3)**

Administration du RRCCUQ

- L'année 2025 était une année de consolidation de la transition avec TELUS Santé, le nouvel administrateur externe du RRCCUQ, transition qui a été entamée le 1er octobre 2024.

Service à la clientèle et centre d'appels

- Utilisation soutenue de la part des personnes participantes;
- Amélioration de l'encadrement et de la formation et des outils mis à la disposition des agents du centre d'appels;
- Accompagnement de la Direction du Régime pour intervenir au besoin auprès de l'administrateur externe afin de répondre aux attentes des personnes participantes.

Principaux dossiers traités en 2025



- **Transition avec le nouvel administrateur externe** (2/3)

Nouveaux outils mis en service

- CUMULUS : un outil d'aide à la décision à la retraite;
- Choix de versement : via le portail Web;
- Trousse de terminaison : Transmission automatique quand la personne participante devient non active.

Communication

- Deux communications ont été ajoutées à la trousse de départ afin de bonifier l'information donnée aux personnes participantes et la mise en valeur des avantages de garder les actifs dans la caisse du Régime;
 - ✓ Bilan encourageant de ces communications dans la rétention des actifs des personnes participantes;
- Horaires prolongés du centre d'appels;
- Amélioration continue de l'expérience client sur le portail Web.

Principaux dossiers traités en 2025



- **Transition avec le nouvel administrateur externe (3/3)**

Bilan de la première année de mandat de TELUS Santé

- Bilan globalement positif, tenant compte des enjeux de la transition et des particularités du Régime;
- Le Comité de retraite continue d'exercer un suivi étroit du fournisseur;
- La Direction du Régime a été mandatée pour assurer le suivi des commentaires des personnes participantes, en les acheminant aux équipes concernées, en exigeant les ajustements requis et en veillant à leur satisfaction.

Principaux dossiers traités en 2025



Choix du consultant pour la révision de la *Politique de placement* et l'évaluation des mandats des gestionnaires

- Appel d'offres;
- Choix de la firme;
- Prochaines étapes.

Révision du *Règlement intérieur*

Principalement:

- Ajout d'éléments pour tenir compte du mandat de TELUS Santé en tant qu'administrateur externe, qui s'occupe entre autres du service à la clientèle de première ligne;
- Bonification de la description des mesures prises pour gérer les risques.

Principaux dossiers traités en 2025



Répondante de l'éthique

- Dépôt du rapport annuel de la répondante de l'éthique.

Formation des membres du Comité de retraite

Assemblée annuelle 2025

Renouvellement de l'assurance responsabilité des fiduciaires

Profil des personnes participantes



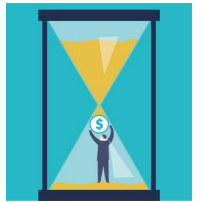
Évolution de la participation en 2025

Total au 31 décembre 2025	3 594 (↑ de 96)
• Personnes participantes actives	2 484
• Personnes participantes non actives	849
• Personnes retraitées	261
Âge moyen	52,5 (↓ de 0,3)
Adhésions	201 (↑ de 26, 175 en 2024)
Départs	105 (↑ de 15, 90 en 2024)
Nombre de personnes chargées de cours dans le réseau (au 30-04-25)	4 940
Nombre de personnes participantes actives au RRCCUQ (au 30-04-25)	2 741
1 personne chargée de cours sur 2 fait partie du RRCCUQ (au 30-04-25)	55,5 %

Choix des personnes participantes Investissement

100 % Croissance	287 = 8,2 %
75/25 Croissance	2 788 = 77,6 %
50/50	85 = 2,3 %
25/75 Conservateur	54 = 1,5 %
100 % Conservateur	41 = 1,1 %

Systeme de decassement



Données au 31 décembre 2025

Nombre de personnes retraitées	261 (↑ de 18)
Âge moyen	72,4 (↑ de 1)
Adhésions	29
Départs	11
Capital moyen	240 544 \$
Prestations versées	4 896 700 \$
Versements mensuels	119 (45,6 %)
Versements annuels	134 (51,3 %)
Versements trimestriels	1 (0,4 %)
Versements forfaitaires	7 (2,7 %)

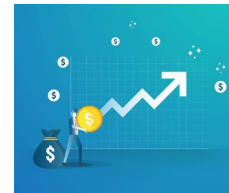
Choix des personnes retraitées Investissement

100 % Croissance	14 (5,4 %)
75/25 Croissance	176 (67,4 %)
50/50	37 (14,2 %)
25/75 Conservateur	17 (6,5 %)
100 % Conservateur	17 (6,5 %)

Situation financière



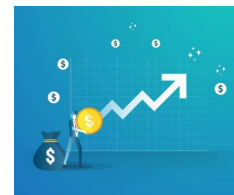
Situation financière au 31 décembre 2025



Augmentation de l'actif

	2025	2024
Cotisations		
Personnes participantes	7 844 287 \$	7 695 787 \$
Employeur	7 844 287 \$	7 695 787 \$
Transferts provenant d'autres régimes	124 131 \$	54 107 \$
Cotisations volontaires des personnes participantes	165 769 \$	1 166 199 \$
Total des cotisations	15 978 474 \$	16 611 880 \$
Revenus de placement		
Intérêts	313 862 \$	253 600 \$
Dividendes	2 600 159 \$	2 276 132 \$
Fonds communs de placement	8 385 409 \$	7 293 145 \$
Gain (perte) de change	65 755 \$	(180 530) \$
Variations des justes valeurs des placements	25 501 758 \$	28 618 527 \$
Total des revenus de placements	36 866 943 \$	39 260 874 \$
Augmentation de l'actif	52 845 417 \$	54 872 754 \$

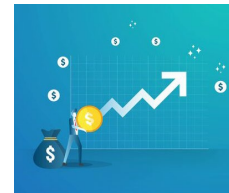
Situation financière au 31 décembre 2025



Diminution de l'actif

	2025	2024
Frais d'administration		
Gestionnaires de placements	1 142 658 \$	1 078 833 \$
Soutien administratif	362 437 \$	271 632 \$
Fiduciaire	134 421 \$	145 155 \$
Salaires et charges sociales	113 390 \$	132 009 \$
Frais d'enregistrement	46 574 \$	44 350 \$
Auditeur	25 409 \$	30 008 \$
Assurances fiduciaires	9 133 \$	10 732 \$
Frais de formation, déplacements et représentation	20 573 \$	10 058 \$
Frais divers	(5 905) \$	8 432 \$
Honoraires	5 842 \$	11 092 \$
Total des frais d'administration	1 854 532 \$	1 742 301 \$
Prestations et transferts		
Cessation d'emploi et décès	1 125 160 \$	1 569 386 \$
Retraite – Prestations forfaitaires	15 623 721 \$	7 986 948 \$
– Prestations variables	4 896 700 \$	3 420 965 \$
Transferts vers d'autres régimes	515 693 \$	281 510 \$
Total des prestations et transferts	22 161 274 \$	13 258 809 \$
Diminution de l'actif	24 015 806 \$	15 001 110 \$

Situation financière au 31 décembre 2025



	2025	2024
Augmentation de l'actif	52 845 417 \$	54 872 754 \$
Diminution de l'actif	(24 015 806) \$	(15 001 110) \$
Augmentation (Diminution) de l'actif net	28 829 611 \$	39 871 644 \$
Actif net disponible pour le service des prestations au début	346 185 803 \$	306 314 159 \$
Actif net disponible pour le service des prestations à la fin	375 015 414 \$	346 185 803 \$

Placements



Politique de placement

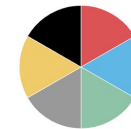


Portefeuille de référence et répartition des actifs pour les fonds croissance et conservateur

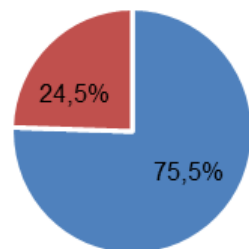
Catégories d'actifs	Fonds croissance		Fonds conservateur	
	Portefeuille de référence	Au 31-12-25	Portefeuille de référence	Au 31-12-25
	Cible		Cible	
Valeur à court terme	0%	8,1%	0%	11,7%
Obligations Univers et autres titres	10%	11,8%	30%	25,8%
Obligations de sociétés			20%	23,3%
Hypothèques commerciales	5%	2,7%	10%	6,3%
Dettes privées	5%	2,6%	10%	7,7%
Actions canadiennes	15%	15,1%	3%	5,9%
Actions étrangères	40%	37,9%	12%	9,5%
Actions pays émergents	5%	5,5%	3%	0,0%
Immobilier	10%	7,8%	6%	4,7%
Infrastructure	10%	8,3%	6%	5,1%
Autres	0%	0,3%	0%	0,3%

- Une des principales utilités de la Politique de placement est de définir le portefeuille de référence. Ce portefeuille indique quel pourcentage des actifs sera attribué, sur une longue période, aux différentes catégories d'actifs.
- Pour illustrer l'importance du portefeuille de référence, rappelons que plusieurs études académiques ont confirmé que plus de 90 % du rendement d'un fonds est explicable par la répartition de l'actif stipulée dans la Politique de placement.
- Rappelons que le déploiement des actifs vers la nouvelle structure de placement a été complété en 2024.

Diversification des portefeuilles au 31 décembre 2025

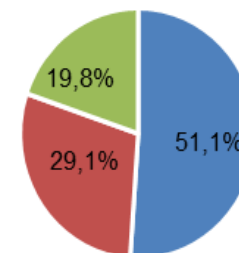


Répartition par fonds



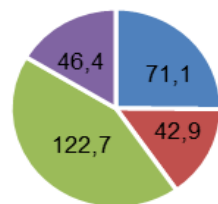
■ Fonds croissance ■ Fonds conservateur

Répartition par gestionnaire



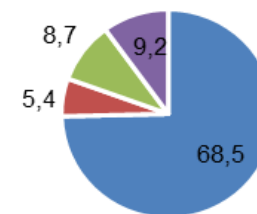
■ Fiera Capital ■ Letko Brosseau ■ Mercer

Répartition par classe d'actifs Fonds croissance (en M\$)



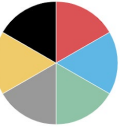
■ Revenu fixe et autres ■ Actions canadiennes
■ Actions étrangères ■ Alternatifs

Répartition par classe d'actifs Fonds conservateur (en M\$)



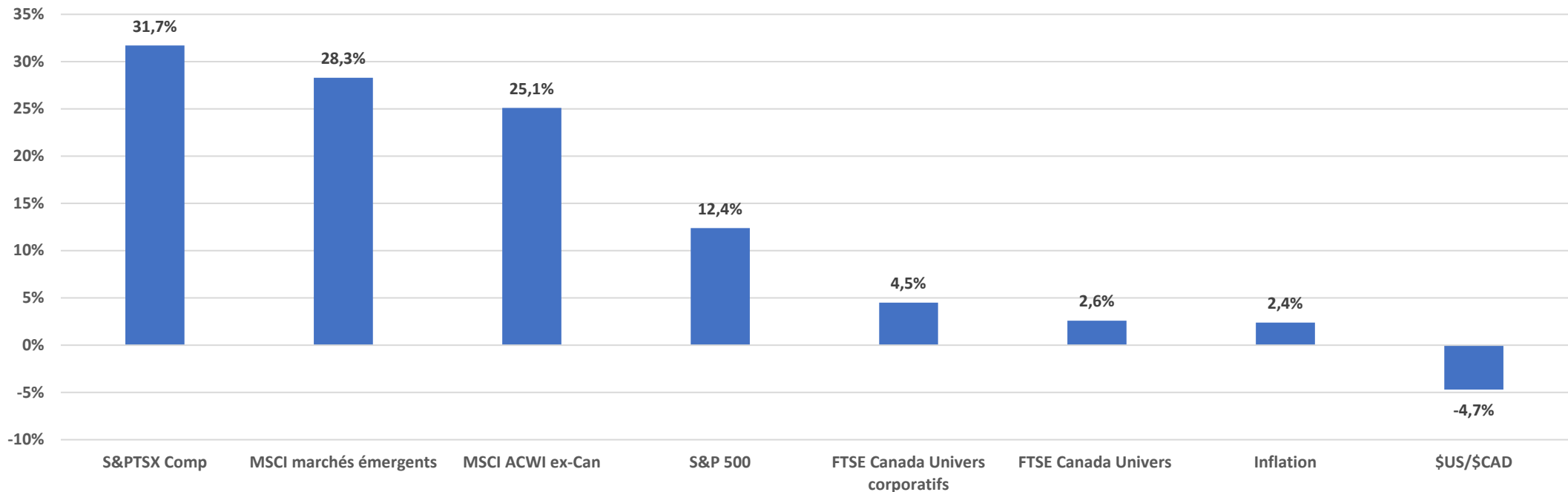
■ Revenu fixe et autres ■ Actions canadiennes
■ Actions étrangères ■ Alternatifs

Rendements des marchés boursiers au 31 décembre 2025



En 2025, les marchés boursiers ont atteint de nouveaux sommets, terminant une troisième année consécutive de gains à deux chiffres, et ce, malgré une conjoncture complexe, incertaine et ponctuée par des périodes de volatilité.

Rendements (\$ CAD) en 2025
de certains indice de marchés



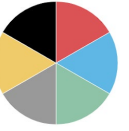
Rendements au 31 décembre 2025 – Fonds croissance



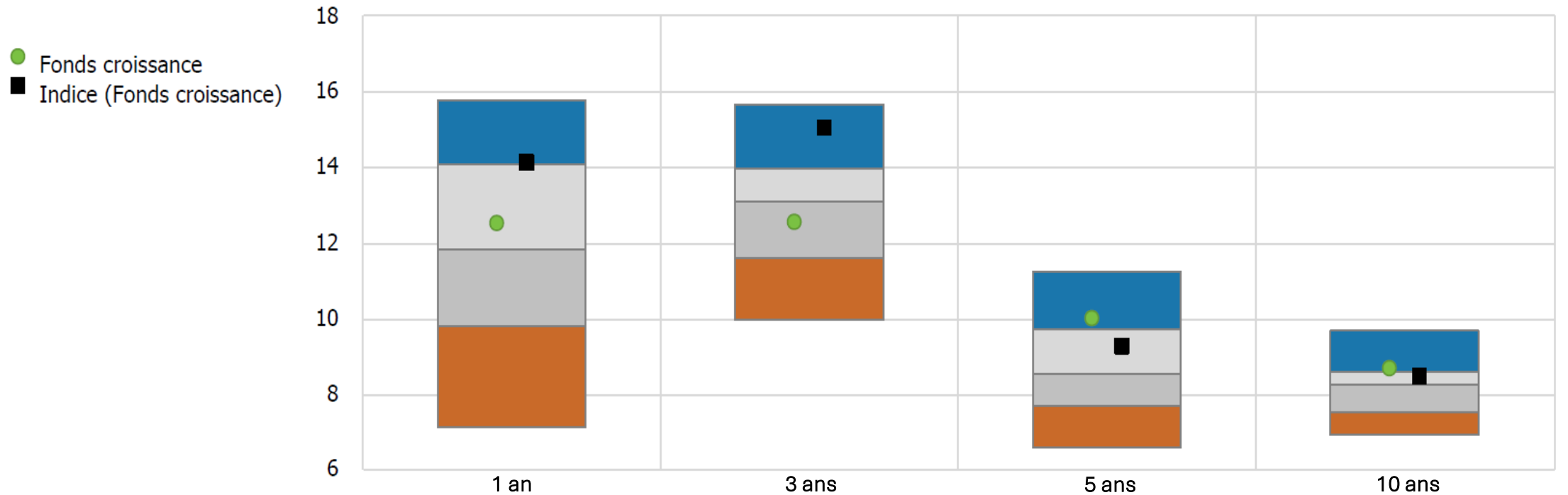
FONDS CROISSANCE	1 an	4 ans (annualisé)
Fonds de croissance	12,5%	8,4%
Portefeuille de référence	14,1%	8,6%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(1,6%)	(0,2%)
Fiera Capital	8,1%	6,6%
Portefeuille de référence	13,2%	8,6%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(5,1%)	(2,0%)
Letko Brosseau	22,7%	12,9%
Portefeuille de référence	20,8%	12,3%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	1,9%	0,5%
Mercer (date du début de mandat: 30 avril 2022)	4,5%	
Portefeuille de référence	6,1%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(1,6%)	
Court terme	2,3%	4,3%
BT Canada 91 jours	1,6%	3,3%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	0,7%	1,0%
Obligations & autres titres assimilés à du RF	4,3%	2,0%
FTSE Canada indice univers obligataire	2,6%	0,2%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	1,6%	1,8%
Actions canadiennes	22,2%	13,1%
S&P/TSX Composé (rendement total)	31,7%	13,9%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(9,5%)	(0,9%)
Actions étrangères	19,9%	10,3%
MSCI Monde (en dollars canadiens)	15,4%	12,1%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	4,5%	(1,8%)
Actifs réels (date du début de mandat: 1er août 2022)	5,1%	
IPC + 4 %	6,3%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(1,2%)	

- Pour l'année 2025, le fonds croissance a obtenu un rendement brut de 12,5 %, comparativement à un rendement de 14,1 % pour son portefeuille de référence, représentant une valeur retranchée par la gestion active de 1,6 %.
- Cette valeur retranchée est attribuable aux catégories d'actifs comprenant les actions et particulièrement les actions canadiennes et les actifs réels à moindre mesure.
- On observe une valeur ajoutée par la gestion active dans les autres catégories d'actifs pour l'année 2025.

Rendements au 31 décembre 2025 – Fonds croissance



Pour les périodes se terminant le 31-déc-2025 (annualisé pour les périodes de plus d'une année)



- La performance historique du fonds croissance se situe au deuxième quartile d'un groupe de pairs (Fonds équilibrés canadiens de la base de données MercerInsight) pour l'année 2025. Cette performance se classe au troisième quartile pour la période de 3 ans. Pour les périodes de 5 ans et 10 ans se terminant le 31 décembre 2025, elle se classe au premier quartile.

Rendements au 31 décembre 2025 – Fonds conservateur



FONDS CONSERVATEUR	1 an	4 ans (annualisé)
Fonds de conservateur	5,3%	4,0%
Portefeuille de référence	7,0%	4,2%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(1,7%)	(0,2%)
Fiera Capital	5,4%	4,3%
Portefeuille de référence	6,6%	4,8%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(1,2%)	(0,6%)
Mercer	4,8%	
Portefeuille de référence	5,8%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(1,0%)	
Court terme	3,1%	3,7%
BT Canada 91 jours	2,8%	3,6%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	0,3%	0,1%
Obligations & autres titres	4,0%	1,3%
FTSE Canada indice univers	2,6%	0,2%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	1,3%	1,1%
Actions canadiennes	12,6%	11,9%
S&P/TSX Composé	31,7%	13,9%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(19,1%)	(2,0%)
Actions étrangères	10,3%	8,7%
MSCI Monde (net)	15,4%	12,1%
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(5,1%)	(3,4%)
Actifs réels	5,3%	
IPC + 4 %	6,3%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)	(1,0%)	

- Quant au fonds conservateur, il a clôturé l'année 2025 avec un rendement brut de 5,29 %, alors que son portefeuille de référence affichait un rendement de 6,95 %, ce qui représente une valeur retranchée par rapport au portefeuille de référence de 1,66 %.
- Comme pour le fonds de croissance, on observe une valeur retranchée par la gestion active dans la catégorie d'actifs comprenant les actions, particulièrement les titres canadiens.

État de la situation au 31 mars 2026



FONDS CROISSANCE	3 mois
Fonds de croissance	1,6%
Portefeuille de référence	0,3%
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	1,3%
Fiera Capital	(1,3%)
Portefeuille de référence	0,1%
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	(1,4%)
Letko Brosseau	4,5%
Portefeuille de référence	0,1%
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	4,4%
Mercer	2,3%
Portefeuille de référence	2,0%
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	0,3%

FONDS CONSERVATEUR	3 mois
Fonds de conservateur	0,4%
Portefeuille de référence	0,3%
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	0,1%
Fiera Capital	(0,1%)
Portefeuille de référence	0,0%
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	(0,1%)
Letko Brosseau	
Portefeuille de référence	
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	
Mercer	1,9%
Portefeuille de référence	1,5%
<i>Valeur ajoutée / (Soustraite)</i>	0,4%



Rappel des principes directeurs du Régime en matière d'investissement durable

- Intégration ESG (*Environnement, Social et Gouvernance*);
- Engagement et vote par procuration;
- Transparence et compte rendu;
- Partenariat et collaboration.

Analyse de l'intégration des facteurs ESG

- Questionnaire envoyé aux gestionnaires.

Bonification continue des outils d'analyse

- Mandat pour réaliser une analyse comparative des rapports ESG des gestionnaires;
- Rapport déposé en 2026.

Perspectives 2026





Politique de placement

- ✓ Révision de la *Politique de placement* et évaluation des gestionnaires
- ✓ Objectif : optimisation du rendement total par des investissements de qualité et de liquidité adéquate, tout en maintenant un niveau de risque acceptable et approprié;
- ✓ Mise en place progressive des décisions découlant de cet exercice.


Administration du RRCCUQ

- ✓ Bonification des services offerts aux personnes participantes;
- ✓ Surveillance de l'administrateur externe afin de garantir un service de qualité qui répond aux attentes des personnes participantes.

Autres dossiers

- ✓ Protection des renseignements personnels;
- ✓ Gouvernance et conformité (Loi 25, exercice d'autoévaluation des comités et de la Direction et lignes directrices de l'ACOR);
- ✓ Profil des personnes retraitées;
- ✓ Investissement durable.

En résumé

En un coup d' 	
	2025
Actifs nets du Régime	375 M\$**
Nombre total de personnes participantes	3594
Âge moyen	52,5
Capital moyen	104 340 \$
Nombre de personnes retraitées (système de décaissement)	261
Capital moyen (système de décaissement)	240 544 \$

FONDS	Rendement 2025	Rendement 4 ans
Fonds croissance	12,5 %	8,4 %
Fonds conservateur	5,3 %	4,0 %

Période de questions





de toute l'équipe du RRCCUQ !