

## Assemblée annuelle du 16 mai 2023





## Ordre du jour

- 1. Ouverture de l'assemblée et présentation des intervenants
- 2. Principaux dossiers traités en 2022
- 3. Profil des participants
- 4. Système de décaissement
- 5. Situation financière
- 6. Politique de placement
- 7. Répartition des actifs et rendements au 31 décembre 2022
- 8. État de la situation au 31 mars 2023
- 9. Dossiers à venir en 2023
- 10. Période de questions
- 11. Clôture de l'assemblée





# Principaux dossiers traités en 2022



## Principaux dossiers traités en 2022

- Nomination du directeur du RRCCUQ
- Révision du protocole d'entente avec l'Université du Québec
- Mise en place des modifications adoptées lors de la révision de la politique de placement
- Information aux participants
- Sixième exercice d'autoévaluation des comités et de la Direction



## Principaux dossiers traités en 2022

- Rapport annuel de la répondante de l'éthique
- Formation des membres du Comité de retraite
- Assurance responsabilité des fiduciaires
- Assemblée annuelle 2022



## **Profil des participants**

### Évolution de la participation en 2022

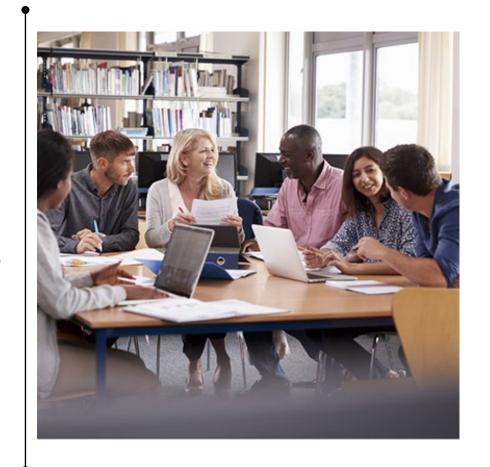
Augmentation: 3 % (3177 à 3271)

Adhésions: 198

Départs: 104

#### Participants actifs et non actifs au 31 décembre 2022

- 2 272 actifs et 830 non actifs
- Âge moyen : 51,5 ans
- 47 % sont âgés de moins de 50 ans
- 53 % sont âgés de 50 ans et plus





## Système de décaissement

#### Au 31 décembre 2022

Augmentation : 28 % (132 à 169)

Moyenne d'âge : 70,4 ans

Actifs: 35,6 M\$

Capital moyen: 210 898 \$

Prestations versées : 2,3 M\$

Versements annuels: 58 %

Versements mensuels: 41 %

(possible depuis 2022)

Le 100 % Croissance : 6 % (10)

Le 75/25 Croissance : 74 % (125)

Le 50/50 : 10 % (18)

Le 25/75 Conservateur : 2 % (3)

Le 100 % Conservateur : 8 % (13)



55-71 ans

53 %

72 ans et plus

47 %





## Situation financière

### Situation financière au 31 décembre 2022

#### Augmentation de l'actif

	2022	2021
Cotisations		
Participants	6 878 263 \$	6 896 884 \$
Employeur	6 878 263 \$	6 896 884 \$
Transferts provenant d'autres régimes	270 592 \$	7 166 \$
Cotisations volontaires des participants	426 647 \$	1 408 208 \$
Total cotisations	14 453 765 \$	15 209 142 \$
Revenus de placement		
Intérêts	308 240 \$	808 110 \$
Dividendes	2 724 449 \$	2 796 022 \$
Fonds communs de placement	4 600 212 \$	2 547 676 \$
Gain (perte) de change	109 927 \$	(55 873) \$
Variations des justes valeurs des placements	(20 920 603) \$	34 561 404 \$
Total revenus de placements	(13 177 775)\$	40 657 339 \$
Augmentation de l'actif	1 275 990\$	55 866 481 \$



### Situation financière au 31 décembre 2022

#### Diminution de l'actif

	2022	2021
Frais d'administration		
Salaires et charges sociales Assurances fiduciaires Auditeur Frais de formation, déplacements et représentation Frais d'enregistrement Frais divers Fiduciaire Gestionnaires de placements Honoraires professionnels Soutien administratif  Total des frais d'administration  restations et transferts Cessation d'emploi et décès Retraite – Prestations forfaitaires – Prestations variables Transferts vers d'autres régimes  Total des prestations et transferts	90 807 \$	106 014 \$
Assurances fiduciaires	10 762 \$	9 550 \$
Auditeur	11 380 \$	9 213 \$
Frais de formation, déplacements et représentation	7 478 \$	1 375 \$
Frais d'enregistrement	37 103 \$	34 350 \$
Frais divers	4 937 \$	1 313 \$
Fiduciaire	118 897 \$	108 737 \$
Gestionnaires de placements	872 092 \$	825 845 \$
Honoraires professionnels	17 271 \$	41 839 \$
Soutien administratif	195 894 \$	159 407 \$
Total des frais d'administration	1 366 621 \$	1 297 643 \$
Prestations et transferts		
Cessation d'emploi et décès	1 613 192 \$	1 770 196 \$
Retraite – Prestations forfaitaires	8 897 906 \$	7 271 146 \$
<ul> <li>Prestations variables</li> </ul>	2 275 411 \$	1 189 038 \$
Transferts vers d'autres régimes	400 746 \$	275 203 \$
Total des prestations et transferts	13 187 255 \$	10 505 583 \$
Diminution de l'actif	14 553 876 \$	11 803 226 \$

### Situation financière au 31 décembre 2022

Augmentation de l'actif Diminution de l'actif	<b>2022</b> 1 275 990 \$ (14 553 876) \$	<b>2021</b> 55 866 481 \$ (11 803 226) \$
Augmentation (Diminution) de l'actif net	(13 277 866) \$	44 063 255 \$
Actif net disponible pour le service des prestations au début	292 613 540 \$	248 550 285 \$
Actif net disponible pour le service des prestations à la fin	279 335 654 \$	292 613 540 \$





## **Placements**

## Politique de placement

Portefeuille de référence et répartition des actifs pour les fonds croissance et conservateur

Catágorio	For	nds cr	oissa	ince	Fonds conservateur				
Catégorie d'actifs	Portefeuille de référence			Au 31 déc.	Portefeuille de référence			Au 31 déc.	
	Min	Cible	Max	2022	Min	Cible	Max	2022	
Valeur à court terme	0%	0%	20%	6,3%	0%	0%	20%	5,4%	
Obligations Univers et autres titres assmilés à du revenu fixe	5%	10%	35%	16,8%	20%	30%	55%	35,8%	
Obligations de sociétés					10%	20%	30%	30,0%	
Hypothèques commerciales	0%	5%	15%	2,9%	5%	10%	20%	6,3%	
Dette privée	0%	5%	15%	0,9%	5%	10%	20%	2,2%	
Actions canadiennes	5%	15%	25%	15,1%	0%	3%	10%	3,4%	
Actions étrangères	25%	40%	55%	47,2%	5%	12%	20%	15,7%	
Actions pays émergents	0%	5%	10%	4,3%	0%	3%	10%	0,0%	
Immobilier	5%	10%	20%	3,1%	3%	6%	10%	0,6%	
Infrastructure	5%	10%	20%	3,0%	3%	6%	10%	0,4%	
Autres	0%	0%	0%	0,3%	0%	0%	0%	0,2%	
Rendement attendu (Note 1)	6,78% 5,55%								
Volatilité attendu (Note 1)	8,59% 5,16%								
Repli majeur potentiel sur 1 an (Note 1)		(12,	19%)			(4,5	55%)		

Note 1: Projections calculées par Fiera Capital et basées sur 20 000 scénarios stochastiques avec des hypothèses établies selon un consensus de marché ainsi que la courbe des taux en vigueur au 31 décembre 2022. Tous les gains en capitaux et revenus courants sont réinvestis et les portefeuilles sont rebalancés trimestriellement

- Une des principales utilités de la politique de placement est de définir le portefeuille de référence. Ce portefeuille indique quel pourcentage des actifs sera attribué, sur une longue période, aux différentes catégories d'actifs.
- Pour se faire une idée de l'importance du portefeuille de référence, rappelons que plusieurs études académiques ont confirmé que plus de 90 % du rendement d'un fonds est explicable par la répartition de l'actif stipulée dans la politique de placement.
- Nous poursuivons le déploiement des actifs selon les nouveaux portefeuilles de référence.

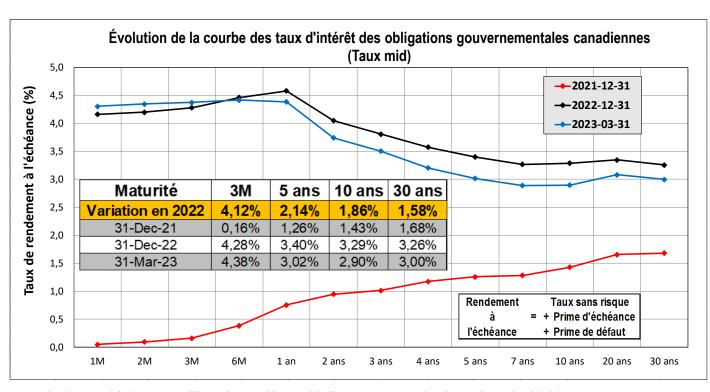
#### Diversification par gestionnaire et mandat

		Fonds croissance									
Catégories d'actifs	Mandats	Fiera Capital		Letko Brosseau		Mercer (gestionnaire délégué)		Total			
		M \$	%	М\$	%	М\$	%	М\$	%		
	Court terme	11,4	5,6%	1,4	0,7%	0,1	0,03%	12,9	6,3%		
Court terme,	Dettes privés (TD)					1,6	0,77%	1,6	0,8%		
obligations et	Hypothèques commerciales (Addenda)					5,3	2,61%	5,3	2,6%		
autres titres assimillés à du	Obligations Univers	7,7	3,8%					7,7	3,8%		
revenu fixe	Obligations Core Plus	23,8	11,7%					23,8	11,7%		
revenu nxe	Opportuniste liquide					3,7	1,83%	3,7	1,8%		
	Sous-total	43,0	21,0%	1,4	0,7%	10,7	5,24%	55,1	27,0%		
	Actions canadiennes	17,5	8,5%	13,5	6,6%			31,0	15,1%		
Titres de	Actions étrangères	53,0	25,9%	43,6	21,3%			96,6	47,2%		
participation	Actions pays émergents			8,7	4,3%			8,7	4,3%		
	Sous-total	70,4	34,4%	65,8	32,2%			136,3	66,6%		
	Actifs réels (BlackRock)					3,0	1,47%	3,0	1,5%		
Alternatifs	Immobilier	4,8	2,4%					4,8	2,4%		
Aiternatiis	Infrastructure	4,9	2,4%			0,3	0,14%	5,2	2,6%		
	Sous-total	9,8	4,8%			3,3	1,62%	13,1	6,4%		
<b>Grand total</b>		123,2	60,2%	67,3	32,9%	14,0	6,86%	204,5	100,0%		

		Fonds conservateur								
Catégories d'actifs	Mandats	Fiera Capital		Letko Brosseau		Mercer (gestionnaire délégué)		Total		
		M \$	%	М\$	%	М\$	%	M \$	%	
	Court terme	3,8	5,3%			0,0	0,06%	3,9	5,4%	
	Dettes privés					1,3	1,80%	1,3	1,8%	
Court terme, obligations et	Hypothèques commerciales (Addenda)					3,7	5,20%	3,7	5,2%	
autres titres	Obligations de sociétés	14,3	20,0%					14,3	20,0%	
assimillés à du	Obligations Univers	3,4	4,7%					3,4	4,7%	
revenu fixe	Obligations Core Plus	27,3	38,1%					27,3	38,1%	
	Opportuniste liquide					3,2	4,52%	3,2	4,5%	
	Sous-total	48,9	68,1%			8,3	11,57%	57,2	79,7%	
Titres de	Actions canadiennes	2,4	3,4%					2,4	3,4%	
participation	Actions étrangères	11,3	15,7%					11,3	15,7%	
participation	Sous-total	13,7	19,1%					13,7	19,1%	
Alternatifs	Actifs réels (BlackRock)					0,9	1,24%	0,9	1,2%	
Aiternatiis	Sous-total					0,9	1,24%	0,9	1,2%	
Grand total		62,6	87,2%			9,2	12,81%	71,7	100,0%	



En 2022, les marchés boursiers mondiaux ont enregistré leur pire rendement annuel depuis la crise financière mondiale de 2008, alors que leurs homologues obligataires ont aussi affiché leur plus forte chute depuis des décennies à la suite de la hausse importante des taux d'intérêt



En dollar canadien	Année 2022	1T-2023
Indice obligataire FTSE TMX Court terme	(4,05%)	1,8%
Indice obligataire FTSE TMX Universel	(11,69%)	3,2%
Indice obligataire FTSE TMX Long-terme	(21,76%)	4,7%
Indice obligataire FTSE TMX Sociétés	(9,87%)	2,8%
Indice S&P/TSX composé	(5,84%)	4,6%
Indice S&P 500	(12,16%)	7,4%
Indice MSCI EAEO (Net)	(8,23%)	8,3%
Indice MSCI Monde (Net)	(12,19%)	7,6%
En dollar américain		
Indice S&P 500	(18,11%)	7,5%
Indice MSCI Monde (Net)	(18,14%)	7,7%
Appréciation (Dépréciation) du \$US versus \$CA	7,27%	(0,12%)

La courbe des taux d'intérêt est une illustration graphique qui indique comment ces derniers varient selon l'échéance

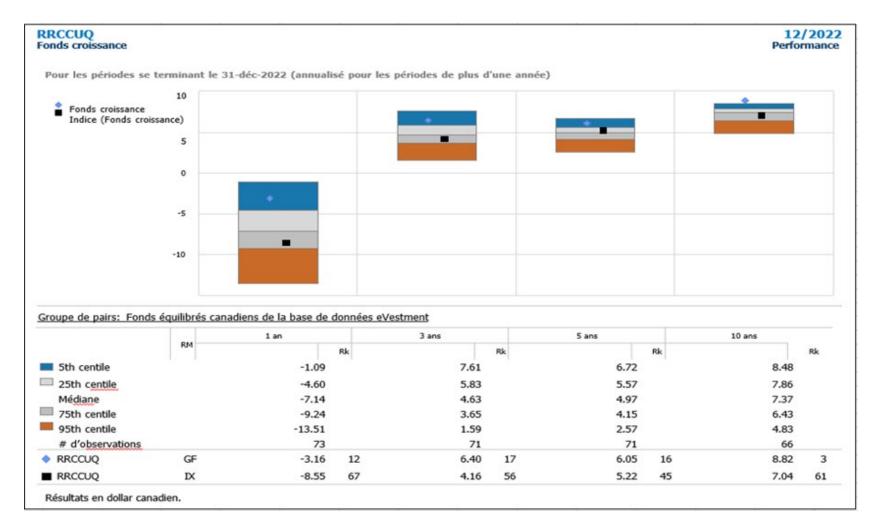
Les taux de rendement à l'échéance sont utilisés pour actualisation les flux monétaires d'une obligation pour en établir le prix. Ils sont établis par les marchés et varie selon le niveau de risque rattaché à l'obligation visée et l'évolution de la conjoncture économique



	Au31-dé	Au31-déc-2022		Pour les périodes se terminant le 31-déc-2022			Rendements historiques annuels		
FONDS CROISSANCE	Valeur marchande (M \$)	Allocation	3 mois	1 an	4 ans (annualisé)	2021	2020	2019	
Fonds de croissance			8,20%	(3,16%)	8,37%	16,65%	6,63%	14,49%	
Portefeuille de référence	204,5	100,0%	5,65%	(8,55%)	6,93%	11,83%	10,51%	15,70%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			2,55%	5,39%	1,43%	4,82%	(3,88%)	(1,21%)	
Fiera Capital			5,12%	(6,67%)	8,83%	13,71%	12,44%	17,55%	
Portefeuille de référence	123,2	60,2%	4,85%	(8,36%)	6,72%	10,31%	11,80%	14,76%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,27%	1,69%	2,11%	3,40%	0,64%	2,79%	
Letko Brosseau			15,59%	0,14%	7,81%	18,98%	1,37%	11,86%	
Portefeuille de référence	67,3	32,9%	7,81%	(10,13%)	6,67%	12,48%	10,30%	16,13%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			7,78%	10,27%	1,14%	6,51%	(8,93%)	(4,27%)	
Mercer (date du début de mandat: 30 avril 2022)			2,58%						
Portefeuille de référence	14,0	6,9%	2,05%						
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,53%						
Court terme			1,02%	1,84%	1,23%	(0,14%)	1,62%	1,63%	
BT Canada 91 jours	12,9	6,3%	1,00%	1,81%	1,12%	0,17%	0,86%	1,63%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,02%	0,03%	0,11%	(0,31%)	0,76%	(0,00%)	
Obligations & autres titres assimilés à du RF			0,50%	(9,61%)	(0,08%)	(2,09%)	7,68%	4,59%	
FTSE Canada indice univers obligataire	42,2	20,7%	0,10%	(11,66%)	0,00%	(2,54%)	8,68%	6,87%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,40%	2,05%	(0,08%)	0,45%	(1,00%)	(2,28%)	
Actions canadiennes			6,71%	(0,02%)	11,78%	33,25%	(0,47%)	17,73%	
S&P/TSX Composé (rendement total)	31,0	15,1%	5,96%	(5,84%)	11,19%	25,09%	5,60%	22,88%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,74%	5,82%	0,59%	8,16%	(6,07%)	(5,14%)	
Actions étrangères			12,96%	(10,26%)	10,98%	26,01%	9,91%	22,05%	
MSCI Monde (en dollars canadien)	105,3	51,5%	10,43%	(12,19%)	9,99%	20,77%	13,87%	21,22%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			2,53%	1,93%	0,98%	5,24%	(3,96%)	0,83%	
Actifs réels (date du début de mandat: 1er août 2022)			5,66%						
IPC + 4 %	13,1	6,4%	1,91%						
Valeur ajoutée / (Soustraite)			3,75%						

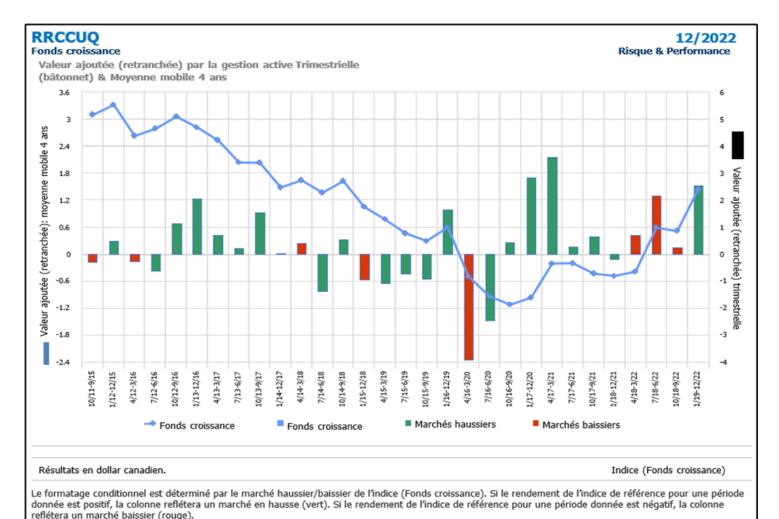
- Pour l'année 2022, le fonds croissance a obtenu un rendement brut de -3,16 %, comparativement à un rendement de -8,55 % pour son portefeuille de référence, représentant une valeur ajoutée par la gestion active de 5,39 %.
- Cette valeur ajoutée provient principalement des mandats en actions canadiennes et étrangères du gestionnaire Letko Brosseau.
- On observe une valeur ajoutée dans chaque catégorie d'actifs pour l'année 2022, à l'exception des actifs réels dont le premier mandat a débuté le 1er août 2022.





La performance historique du fonds croissance se situe au premier quartile d'un groupe de pairs (Fonds équilibrés canadiens de la base de données eVestment) pour l'année 2022, ainsi que pour les périodes de 3 ans, 5 ans et 10 ans se terminant le 31 décembre 2022



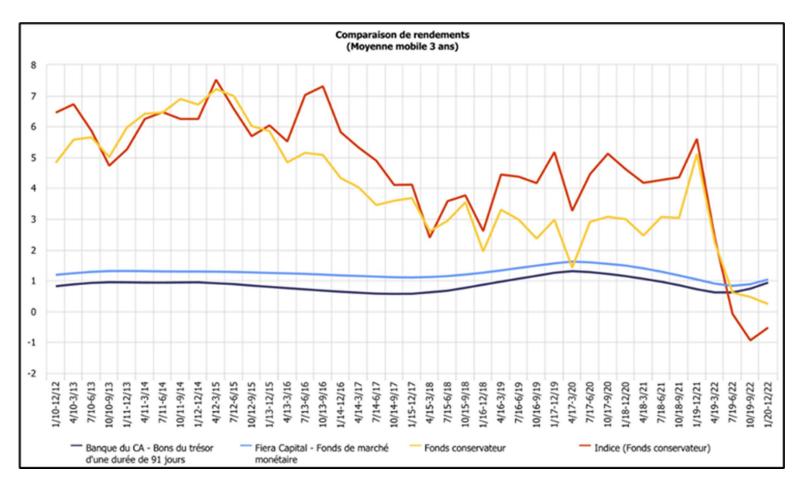


 Le graphique de gauche illustre les valeurs ajoutées (retranchées) par la gestion active pour le fonds croissance dans une perspective historique et permet d'observer les fluctuations au fil des ans



	Au31-déc-2022		Pour les périodes se terminant le 31-déc-2022			Rendements historiques annuels		
FONDS CONSERVATEUR	Valeur marchande (M \$)	Allocation	3 mois	1 an	4 ans (annualisé)	2021	2020	2019
Fonds de conservateur			2,31%	(6,26%)	2,14%	3,76%	3,57%	8,05%
Portefeuille de référence	71,7	100,0%	2,23%	(6,97%)	2,31%	2,92%	2,82%	11,28%
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,08%	0,71%	(0,17%)	0,84%	0,75%	(3,23%)
Fiera Capital			2,33%	(6,20%)		3,76%	3,57%	
Portefeuille de référence	62,6	87,2%	2,04%	(6,00%)		2,92%	2,82%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)	,		0,28%	(0,20%)		0,84%	0,75%	
Letko Brosseau								8,05%
Portefeuille de référence	0,0	0,0%						11,28%
Valeur ajoutée / (Soustraite)								(3,23%)
Mercer (Date de début du mandat: 1er août 2022)			2,19%					
Portefeuille de référence	9,2	12,8%	2,35%					
Valeur ajoutée / ( Soustraite )		(0,15%)						
Court terme			0,96%	2,03%	1,06%	0,31%	0,92%	1,01%
BT Canada 91 jours	3,9	5,4%	1,00%	1,81%	1,12%	0,17%	0,86%	1,63%
Valeur ajoutée / (Soustraite)		2,110	(0,04%)	0,22%	(0,05%)	0,14%	0,05%	(0,62%)
Obligations & autres titres assimilés à du RF			0,46%	(12,06%)	(0,48%)	(2,28%)	10,60%	3,21%
FTSE Canada indice univers obligataire	53,3	74,3%	0,10%	(11,68%)	0,00%	(2,54%)	8,68%	6,87%
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,36%	(0,37%)	(0,48%)	0,26%	1,92%	(3,66%)
Actions canadiennes			4,19%	0,17%	11,74%	22,41%	8,18%	17,53%
S&P/TSX Composé (rendement total)	2,4	3,4%	5,96%	(5,84%)	11,18%	25,09%	5,59%	22,88%
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(1,77%)	6,01%	0,55%	(2,67%)	2,58%	(5,35%)
Actions étrangères			10,87%	(11,91%)	11,25%	26,02%	18,53%	16,42%
MSCI Monde (en dollars canadien)	11,3	15,7%	8,24%	(12,19%)	9,99%	20,77%	13,87%	21,22%
Valeur ajoutée / (Soustraite)			2,64%	0,28%	1,26%	5,25%	4,66%	(4,79%)
Actifs réels (Date de début du mandat: 1er août 2022)			5,66%					
IPC + 4 %	0,9	1,2%	1,91%					
Valeur ajoutée / ( Soustraite )			3,75%					

- Pour sa part, le fonds conservateur a terminé l'année 2022 avec un rendement brut de -6,26 %, comparativement à un rendement de -6,97 % pour son portefeuille de référence, représentant une valeur ajoutée par la gestion active de 0,71 %
- Les obligations et autres titres similaires ont généré des rendements fortement négatifs en 2022 à la suite de la hausse importante des taux d'intérêt ce qui a eu une incidence sur la performance du fonds conservateur, étant donné que plus de 70 % de son actif est investi dans cette catégorie d'actifs



- Il s'agit de la deuxième année, depuis sa création en mai 2009, où le rendement brut annuel du fonds conservateur est en territoire négatif.
- Cependant, il est important de noter que le fonds conservateur est une option de placement qui devrait généralement protéger le capital sur toutes les périodes mobiles de 3 ans ou de 5 ans, et cela tout en générant un rendement annuel moyen supérieur à celui des CPG ou d'un fonds de marché monétaire.



## État de la situation au 31 mars 2023

	Au 31-m	nar-2023	Pour les périodes se terminant le 31-mar-2023			
FONDS CROISSANCE	Valeur marchand e (M \$)	Allocation	3 mois	1 an	4 ans (annualisé)	
Fonds de croissance			5,33%	5,26%	7,92%	
Portefeuille de référence	215,3	100,0%	5,25%	0,06%	6,20%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,08%	5,19%	1,72%	
Fiera Capital			5,54%	4,11%	8,02%	
Portefeuille de référence	124,5	57,8%	5,22%	1,86%	6,14%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,32%	2,25%	1,88%	
Letko Brosseau			5,62%	6,94%	7,77%	
Portefeuille de référence	71,1	33,0%	6,35%	(0,40%)	6,14%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(0,73%)	7,34%	1,63%	
Mercer			2,10%			
Portefeuille de référence	19,7	9,2%	2,87%			
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(0,77%)			
Court terme			1,04%	3,09%	1,41%	
BT Canada 91 jours	10,7	5,0%	1,12%	2,80%	1,30%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(0,08%)	0,29%	0,11%	
Obligations & autres titres assimilés à du RF			3,54%	(1,34%)	0,20%	
FTSE Canada indice univers obligataire	43,7	20,3%	3,22%	(1,98%)	(0,17%)	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,33%	0,65%	0,36%	
Actions canadiennes			5,04%	(1,63%)	10,06%	
S&P/TSX Composé (rendement total)	32,2	14,9%	4,55%	(5,17%)	8,98%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,49%	3,55%	1,08%	
Actions étrangères			7,18%	7,71%	10,36%	
MSCI Monde (en dollars canadien)	110,1	51,2%	7,60%	0,74%	9,38%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(0,43%)	6,98%	0,97%	
Actifs réels			0,33%			
IPC + 4 %	18,5	8,6%	1,29%			
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(0,96%)			

	Au 31-m	nar-2023	Pour les périodes se terminant le 31-mar-2023			
FONDS CONSERVATEUR	Valeur marchand e (M \$)	Allocation	AAD	1 an	4 ans (annualisé)	
Fonds de conservateur			4,14%	1,92%	2,17%	
Portefeuille de référence	75,4	100,0%	3,69%	(0,25%)	1,73%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,45%	2,17%	0,43%	
Fiera Capital			4,35%	2,19%		
Portefeuille de référence	66,0	87,5%	4,20%	1,30%		
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,14%	0,89%		
Letko Brosseau						
Portefeuille de référence						
Valeur ajoutée / (Soustraite)						
Mercer			2,79%			
Portefeuille de référence	9,4	12,5%	2,86%			
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(0,07%)			
Court terme			1,11%	3,08%	1,29%	
BT Canada 91 jours	4,6	6,1%	1,12%	2,80%	1,30%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(0,00%)	0,28%	(0,01%)	
Obligations & autres titres assimilés à du RF			3,48%	(1,74%)	(0,02%)	
FTSE Canada indice univers obligataire	55,2	73,1%	3,22%	(2,02%)	(0,17%)	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,27%	0,28%	0,15%	
Actions canadiennes			6,57%	4,94%	10,26%	
S&P/TSX Composé (rendement total)	2,6	3,4%	4,55%	(5,18%)	8,98%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			2,02%	10,12%	1,28%	
Actions étrangères			8,17%	6,70%	11,55%	
MSCI Monde (en dollars canadien)	12,2	16,2%	7,60%	0,74%	9,38%	
Valeur ajoutée / (Soustraite)			0,56%	5,97%	2,16%	
Actifs réels			0,29%			
IPC + 4 %	0,9	1,2%	1,29%			
Valeur ajoutée / (Soustraite)			(1,01%)			





## Dossiers à venir en 2023

### Dossiers à venir en 2023

#### Administration du RRCCUQ

- ✓ Avec près de 300 M\$ d'actifs, le RRCCUQ est un important régime CD et il est primordial de tester le marché périodiquement (responsabilité fiduciaire) pour s'assurer que l'offre actuelle aux participants est concurrentielle et reflète les meilleures pratiques de l'industrie.
- ✓ Nous procéderons en 2023 à un appel d'offres en bonne et due forme pour l'administration du RRCCUQ afin d'identifier le fournisseur de services qui répondra le mieux à nos besoins et à ceux des participants.

#### Auditeur externe

✓ Le mandat avec la firme Mallette pour l'audit des états financiers du RRCCUQ est arrivé à échéance. Il est donc approprié de procéder, au cours de l'année 2023, à un appel d'offres en bonne et due forme.

#### Répartition des actifs

✓ Nous poursuivons le déploiement des actifs selon les nouveaux portefeuilles de référence.

#### Investissement responsable

✓ Nous continuons à suivre de près l'évolution des tendances de l'industrie des caisses de retraite en matière d'investissement responsable, de même que l'intégration des facteurs ESG, puis poursuivons notre réflexion à cet égard afin de refléter les meilleures pratiques.



## Période de questions



## CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE





uquebec.ca (b) (c) (d) (d)









